

【2025年4月版】 主要保険会社の最新人事情報





目次

1	日本生命保険相互会社	P.2
2	第一生命保険株式会社	P.9
3	住友生命保険相互会社	P.15
4	明治安田生命保険相互会社	P.19
5	損害保険ジャパン	P.23
6	三井住友海上火災保険	P.29
7	東京海上日動火災保険	P.44
8	人事異動から見る戦略的機能への重点（CxO職）	P.56
9	まとめ	P.57

1.日本生命保険相互会社

副社長である朝日智司氏が社長に就任し、清水博氏（会長に就任）の後任として大きな指導者交代が行われました。前会長の筒井義信氏は退任されました。

(1) 取締役候補者及び退任予定取締役（2025年7月2日付予定）

氏名	地位（2025年4月1日付）/旧役職	役職区分	新任/重任/退任
清水 博	代表取締役会長	取締役（監査等委員除く）	重任
朝日 智司	代表取締役社長 社長執行役員	取締役（監査等委員除く）	重任
赤堀 直樹	代表取締役 副社長執行役員	取締役（監査等委員除く）	重任
中村 吉隆	常務執行役員	取締役（監査等委員除く）	新任
宮﨑 隆浩	常務執行役員	取締役（監査等委員除く）	新任
中野 佳代子	常務執行役員	取締役（監査等委員除く）	新任

牛島 信	社外取締役	取締役（監査等委員除く）	重任
三浦 惺	社外取締役	取締役（監査等委員除く）	重任
富田 哲郎	社外取締役	取締役（監査等委員除く）	重任
濱田 純一	社外取締役	取締役（監査等委員除く）	重任
松永 陽介	監査等委員である取締役 （常勤）	監査等委員である取締役	重任
宮崎 まゆ子	監査等特命役員	監査等委員である取締役	新任
筒井 義信	取締役 代表取締役会長	取締役（監査等委員除く）	退任
三笠 裕司	取締役 副会長執行役員	取締役（監査等委員除く）	退任
藤本 宣人	取締役 副社長執行役員	取締役（監査等委員除く）	退任

佐藤 和夫	取締役 専務執行役員	取締役（監査等委員除く）	退任
大澤 晶子	取締役 専務執行役員	取締役（監査等委員除く）	退任

※取締役の選任・退任は2025年7月2日開催予定の定時総代会の承認等が前提となります。

(2)執行役員

取締役会の意思決定に基づき業務執行を担う執行役員についても、昇任、新任、退任の異動が発表されました。

① 昇任

2025年3月25日付および4月1日付で、以下の通り執行役員の昇任が行われます。

- 2025年3月25日付：赤堀 直樹氏（専務→副社長）、大澤 晶子氏（常務→専務）、木村 稔氏（常務→専務）が上位の執行役員に昇任するほか、上田 哲也氏、増山 尚志氏、鹿島 紳一郎氏、中野 佳代子氏、松井 慎悟氏、伊東 輝雅氏、白谷 理人氏の7名が執行役員から常務執行役員に昇任。
- 2025年4月1日付: 三笠 裕司氏が代表取締役 副社長執行役員から取締役 副会長執行役員へと役位が変更。

特に3月25日付の昇任では、副社長執行役員、専務執行役員、常務執行役員へと、合計10名に及ぶ広範な昇任が行われており、これは取締役層の異動と連動した、経営幹部層全体の体系的な昇格人事であることを示唆しています。年度末を前にしたこのタイミングでの昇任は、新年度（4月1日）からの新体制に向けた準備の一環と考えられます。

＜執行役員の昇任（2025年3月25日付）＞

氏名	新役職・所属	旧役職・所属
赤堀 直樹	取締役 副社長執行役員	取締役 専務執行役員
大澤 晶子	取締役 専務執行役員	取締役 常務執行役員

上田 哲也	常務執行役員	執行役員
増山 尚志	常務執行役員	執行役員
鹿島 紳一郎	常務執行役員	執行役員
中野 佳代子	常務執行役員	執行役員
松井 慎悟	常務執行役員	執行役員
伊東 輝雅	常務執行役員	執行役員
白谷 理人	常務執行役員	執行役員
三笠 裕司	取締役 副会長執行役員	代表取締役 副社長執行役員

(2) 新任

2025年3月25日付で、新たに10名が執行役員に就任します。

新任執行役員の旧役職を見ると、監査等特命役員（岩間 浩史氏）、サービス業務教育部長（中倉 京美氏）、業務部長（三田村 研吾氏）、総合法人第一部長（小杉 範夫氏）、海外事業企画部長（後藤田 友直氏）、Nippon Life Global Investors Americas, Inc. 社長（石田 大輔氏）、サービス企画部長 兼 医事研究開発室長（木本 直宏氏）、リスク管理統括部長（今井 孝之氏）、代理店営業副本部長 兼 金融法人副本部長（神山 亮弘氏）、はなさく生命保険株式会社 社長（柏原 宏治氏）と、多岐にわたる部門・経歴を持つ人材が登用されています。

<新任執行役員（2025年3月25日付）>

氏名	新役職・所属	旧役職・所属
岩間 浩史	執行役員	監査等特命役員
中倉 京美	執行役員	サービス業務教育部長 兼 人材開発部審議役
三田村 研吾	執行役員	理事 兼 業務部長
小杉 範夫	執行役員	理事 兼 総合法人第一部長
後藤田 友直	執行役員	理事 兼 海外事業企画部長
石田 大輔	執行役員	Nippon Life Global Investors Americas, Inc. 出向 (同社 President & CEO) 兼 理事 兼 海外事業企画部審議役

木本 直宏	執行役員	理事 兼 サービス企画部長 兼 医事研究開発室長
今井 孝之	執行役員	理事 兼 リスク管理統括部長
神山 亮弘	執行役員	理事 兼 代理店営業副本部長 兼 金融法人副本部長
柏原 宏治	執行役員	はなさく生命保険株式会社出向 (同社 代表取締役社長)

(3) 退任

2025年3月24日付で、7名の執行役員が退任します。

注目に値する点は、退任する執行役員の多くが日本生命グループ内の企業において新たな役職に就任する予定であることです。具体的には、大野英樹氏があいおいニッセイ同和損害保険の専務執行役員に、岸淵和也氏がニッセイ情報テクノロジーの代表取締役社長に、藤正紀洋氏がニッセイ商事の代表取締役社長に、秋山直紀氏がニッセイ・キャピタルの代表取締役社長に、前田晃宏氏が星光ビル管理の顧問を経て代表取締役副社長に、さらに堂島アバンザ管理の代表取締役社長に、久下真司氏がヒガシトゥエンティワンの顧問に、中島啓氏が大樹生命保険の専務執行役員を経て取締役専務執行役員に就任する予定です。

この動きは単なる退任ではなく、日本生命本体で培った経営経験を有する人材を、損害保険、IT、商社、ベンチャーキャピタル、不動産管理、物流、さらには他の生命保険といった多岐にわたるグループ企業や関連会社の経営層に戦略的に配置する、グループ全体の人材活用戦略の一部であると考えられます。これにより、グループ全体の経営基盤の強化、連携の促進、ガバナンスの維持を図るとともに、退任する役員にもグループ内で活躍する機会を提供する仕組みとなっています。

<退任執行役員及び予定される異動先（2025年3月24日付退任）>

氏名	旧役職・所属（日本生命）	退任後の予定
大野 英樹	専務執行役員	4月1日付 あいおいニッセイ同和損害保険株式会社 専務執行役員就任予定
岸淵 和也	専務執行役員	3月25日付 ニッセイ情報テクノロジー株式会社 代表取締役社長就任予定
藤正 紀洋	常務執行役員	4月1日付 ニッセイ商事株式会社 代表取締役社長就任予定
秋山 直紀	常務執行役員	3月25日付 ニッセイ・キャピタル株式会社 代表取締役社長就任予定
前田 晃宏	常務執行役員	3月25日付 星光ビル管理株式会社 顧問就任予定、6月定時株主総会後 同社 代表取締役副社長就任予定、 4月1日付 堂島アバンザ管理株式会 社 代表取締役社長就任予定
久下 真司	常務執行役員	3月25日付 株式会社ヒガシトゥエ ンティワン 顧問就任予定
中島 啓	執行役員	3月25日付 大樹生命保険株式会社 専務執行役員就任予定、4月1日付 同社 取締役専務執行役員就任予定

注目すべき変更と戦略的含意

<戦略的後継者選定>

清水氏との年齢差が比較的小さいにもかかわらず、朝日氏を任命したことは戦略的な選択を示唆しています。清水氏の経歴と、伝統的な営業職員チャネルとデジタルツールの融合、AIを活用したCX/DXの向上、地域社会への貢献拠点としての支社の活用といった明確な焦点は、日生の核となる強みを現代の環境に適応させるための明確な道筋を示しています。これは単なる形式的な引き継ぎではありません。朝日氏が（日本の企業年表と比較して）比較的若い後継者として就任し、営業職員チャネル内でのデジタル統合に具体的に重点を置いていることは、革命ではなく進化の戦略を示唆しています。彼は伝統的な保険会社が直面する課題に対する繊細なアプローチを反映し、テクノロジーと地域社会との結びつきを活用して、中核的なビジネスモデルを近代化することを目指しています。

参照：日本生命「2025年度組織改正及び人事異動について」

2.第一生命保険株式会社

本社機能および支店網に影響を及ぼす大規模な組織再編が実施され、それに伴い多数の役員の任命、昇進、退任が行われました。この変更は、効率性や生産性の向上、顧客体験（CX）の改善、さらにはグローバルな成長や非保険事業の拡大といった戦略的目標を支援することを目的としていることが推測されます。

(1)<役員>異動の詳細

①新任取締役 (2025年4月1日付)

役職	氏名
取締役	甲斐 講平

②昇任・異動 (2025年4月1日付)

氏名	新役職	現役職
竹内 章二	取締役常務執行役員	取締役常務執行役員企画・調査 本部長
奥村 嘉孝	専務執行役員法人営業本部長	常務執行役員 関西営業本部長
拝田 恭一	常務執行役員	取締役常務執行役員

上原 充裕	常務執行役員首都圏営業本部長	常務執行役員中部営業本部長
渋谷 孝人	常務執行役員中部営業本部長	常務執行役員中国・四国営業本部長
三上 研	常務執行役員中国・四国営業本部長	常務執行役員東日本営業本部長
大澤 和浩	常務執行役員東日本営業本部長	執行役員
大橋 秀行	常務執行役員	執行役員
黒田 潤	常務執行役員	執行役員IT企画部長
渡辺 康幸	常務執行役員	執行役員
江藤 正樹	常務執行役員九州・沖縄営業本部長	執行役員九州・沖縄営業本部長
久保 克文	執行役員	執行役員金融法人部長

③退任 (2025年3月31日付)

氏名	現役職	備考
渡辺 克久	専務執行役員法人営業本部長	4月1日より、当社の非常勤顧問に就任予定
下川 泰孝	常務執行役員首都圏営業本部長	4月1日より、株式会社第一ビルディングの代表取締役副社長に就任予定
明石 征大	常務執行役員北海道・東北営業本部長	4月1日より、公益財団法人心臓血管研究所の顧問に就任予定
江口 武彦	執行役員	4月1日より、第一生命ホールディングス株式会社の執行役員待遇となる予定。また、同日付で株式会社QOLeadの代表取締役社長に就任予定
池上 茂樹	執行役員千葉総合支社長	4月1日より、当社の生涯設計教育部顧問となる予定
金子 伸一郎	執行役員	引き続き、第一生命ホールディングス株式会社の執行役員

④新任 (2025年4月1日付)

氏名	役職
牧内 克司	執行役員
フィゲン・ウルゲン	執行役員
西村 輝幸	執行役員北海道・東北営業本部長
阿部 玲子	執行役員首都圏営業本部コンサルティング営業室支社長
田中 健太郎	執行役員中部営業本部長

主要な昇進/任命

奥村 嘉孝氏が専務執行役員（法人営業本部長）に任命されました。拝田 恭一氏、上原 充裕氏、渋谷 孝人氏、三上 研氏、大澤 和浩氏、大橋 秀行氏、黒田 潤氏、渡辺 康幸氏が常務執行役員に昇進しました。さらに、多数の新任執行役員が任命され、甲斐 講平氏が取締役役新たに任命されました。

主要な退任

専務執行役員の渡辺 克久氏、常務執行役員の下川 泰孝氏、明石 征大氏、執行役員の江口 武彦氏、池上 茂樹氏、金子 伸一郎氏が退任し、一部は他の役職や会社へ異動しました。

(2)＜部長クラス＞異動の詳細

氏名	新役職	現役職
石井 博子	監査役室長	総合審査部長
児玉 憲一	調査広報部長	第一フロンティア生命保険株式会社
野村 英治	調査広報部フェロー	大日本印刷株式会社
土屋 俊司	人事部フェロー	バーテックス・インベストメント・ソリューションズ株式会社
和田 一郎	人事部フェロー	船橋支社長
竹内 徹	総務部長	秘書部長
服部 浩	コンプライアンス統括部長	調査部長
堅木 正人	コンプライアンス統括部フェロー	コンプライアンス統括部長
小山 裕史	リスク管理統括部長	団体年金事業部長
藤田 ゆり子	総合審査部長	株式部ラインマネジャー
和田 陽佑	IT企画部長	第一生命ホールディングス株式会社
北山 正姿	IT企画部フェロー	第一生命ホールディングス株式会社
中山 新	DX推進部長	株式会社QOLeap
和田 倫明	海外子会社管理部長	DLI North America
泉谷 正彰	資産形成・承継事業部長	第一生命ホールディングス株式会社

山崎 浩	団体年金事業部長	つくば支社長
石井 三映子	契約医務部長	人事部ラインマネジャー
深町 鉄平	団体年金サービス部長	団体年金サービス部フェロー
若松 康平	業務部長	資産形成・承継事業部長
常泉 乃里子	業務部支社長	仙台コンサルティング営業室支社長
中光 裕介	業務企画部長	DLIアジアパシフィック
山田 忠勝	営業コンサルティング推進部長	第一フロンティア生命保険株式会社
直井 綾子	セールスプロモーション部長	デジタルマーケティング部長
掛川 さおり	カスタマーサクセス部フェロー	第一フロンティア生命保険株式会社
小林 真由美	コンタクトセンター統括部長	マルチブランド販売推進部ラインマネジャー
佐藤 健司	コーポレートソリューション推進部長	広域法人営業部長
服部 裕一	総合法人第五部長	京都・神戸法人営業部長
宮崎 隆雄	金融法人部長	第一フロンティア生命保険株式会社
深見 裕紀子	広域法人営業部長	東日本マーケット統括部ラインマネジャー

馬場 洋光	首都圏マーケット統括部長	営業コンサルティング推進部長
塩谷 範正	都心マーケット営業室支社長	首都圏法人営業第三部ラインマネジャー
有働 洋二	首都圏法人営業第四部長	中国・四国法人営業部ラインマネジャー
三森 健太郎	関西総合法人部長	大阪法人営業部長
北村 祐志	関西法人営業部長	人事部フェロー
高橋 義也	西日本マーケット統括部長	業務企画部長
市村 直人	運用企画部長	第一生命ホールディングス株式会社
奥山 玄博	債券部長	外国債券部長

注目すべき変更と戦略的含意

＜効率性とCX主導の再編＞

本社機能の統合と支店網再編の規模は、運営効率の改善、コスト削減、生産性向上、そして最終的には顧客体験の向上という主要な動機を示唆しており、表明された中期目標と一致しています。

総務/秘書部や債券/外国債券部のような部署の統合は、本社の合理化を目指しています。支社の変更では、事務機能を移管して専門の営業拠点を作成し、地理的な拠点を統合することにより、営業部隊の生産性と運営効率をあげることが狙いだと考えられます。

<戦略的整合性>

再編は、特定の事業ラインの強化（例：グローバル債券）、サステナビリティ焦点の強化（総務部への組み込み）、およびデジタルツールや非対面サポートを含む「ビジネスモデル変革」の実現といった、より広範な戦略目標を強調しています。

HDレベルでの変更（新CBO/CCO/CAO）は、非保険事業拡大のようなグループ全体の戦略的イニシアチブへのさらなる注力を示唆していることが考えられます。これらの変更は単なるコスト削減にとどまらず、債券部門の統合はグローバルな投資視点を促進し、サステナビリティを総務部に統合することはその重要性を高めています。

参照：第一生命「2025年4月1日付第一生命保険株式会社における組織改編および役員人事異動」
第一生命「2025年4月1日付第一生命保険株式会社における人事異動」

3.住友生命保険相互会社

主要な変更点として、執行役副社長にグループ・サステナビリティ・オフィサーの責任と新しいデータサイエンス・オフィサー職の監督が追加されました。

(1)<役員>異動の詳細（2025年4月）

氏名	役職	担当
角 英幸	取締役 代表執行役副社長グループ・サステナビリティオフィサー	企画部、主計部、経理部、データサイエンスオフィサー ※データサイエンスオフィサーは、データ分析・可視化結果等に基づく取組みを通じたウェルビーイング価値創造に従事する職制です。

(2)オフィサー人事

氏名	新役職	現役職
藤澤 陽介	データサイエンスオフィサー	情報システム部上席部長代理

(3)部長人事

氏名	新役職	現役職
山中 斉	コンプライアンス統括部長	和歌山支社長
奥山 誠司	お客さま本位推進部長	お客さまサービス部長
関戸 正浩	CX企画部長	富山支社長
百田 牧人	新規ビジネス企画部長	NPO法人TomoWork
峪 和輝	主計部長	経理部担当部長 兼 事業費室長
樋口 洋介	Vitality戦略部長	Vitality戦略部担当部長
小山 孝之	ウェルズ開発部長 兼 ウェルズ 推進室長	姫路支社長
岸田 智久	営業人事部長	大阪団体支社長
高橋 英雄	代理店事業管理部長	メディケア生命保険(株)
山根 愛	お客さまサービス部長	人事部次長 兼 大阪人事室長
辻川 克也	法人総合サービス部長	都心総合法人部次長
檜山 久義	ALM証券運用部長	シメトラ投資顧問
緒方 雄祐	不動産部長	不動産部長 兼 (株)スミセイビルマ ネジメント
仙石 勝久	年金事業部長	法人総括部担当部長
川村 基寿	事業企画部長	事業企画部次長 兼 事業企画室長

藤倉 聡	法人総括部長	第2 総合法人部長
向井 浩之	第2 総合法人部長	金融総合法人部次長
菊地 秀典	中国四国総合法人部長	公法人部次長 兼 全国共済推進室長
雨宮 嘉子	首都圏育成部長	すみれい事業部長
田邊 伸彦	近畿北陸育成部長	埼玉中央支社長
奥下 高英	すみれい事業部長	商品部次長 兼 商品開発室長
加藤 友康	大阪すみれい事業部長	大阪団体支社人財・マネジメント統括部長 兼 大阪総括部上席部長代理
田村 文典	コンプライアンス統括部担当部長	コンプライアンス統括部長
山田 肇	新規ビジネス企画部担当部長	新規ビジネス企画部次長 兼 タスクフォースマネージャー
渡邊 一田	新規ビジネス企画部担当部長	人事部次長 兼 人財開発室長
高橋 佳宏	主計部担当部長	年金事業部長
相川 恵美	内部監査部担当部長・内部監査役	お客さま本位推進部長
木田 裕康	営業総括部担当部長 兼 営業人事部担当部長	栃木支社長
湯浅 浩司	営業総括部担当部長	スミセイビジネスサービス(株)
松久 英広	代理店事業部担当部長 (大阪)	(株)保険デザイン

廣川 英二	契約サービス部担当部長	事務サービス企画部次長
奥西 克典	不動産部担当部長	不動産部次長
丹下 知浩	事業企画部担当部長	調査広報部審議役・(一社) 生命 保険協会
松岡 一生	法人総括部担当部長 (仙台)	法人総括部次長 (仙台)
喜多 清二	首都圏育成部担当部長	東京南支社長
山田 哲弥	九州本部担当部長 兼 九州基盤 戦略室長 兼 九州総合法人部次 長	高松支社長
江口 武史	人財共育本部事務局担当部長	三重支社長
野澤 洋	調査広報部審議役・(一社) 生 命保険協会	代理店事業管理部長
三木 由貴男	営業人事部審議役 (大阪)	大阪中央支社長
児玉 志朗	シメトラ 兼 運用企画部審議役	ALM証券運用部長

注目すべき変更と戦略的含意

＜データサイエンスとサステナビリティへの注力＞

専任のデータサイエンス・オフィサー職を新設し、執行役副社長レベルにおいてグループ・サステナビリティ・オフィサーの責任を追加することから、住友生命がデータ分析の活用とサステナビリティの中核業務への統合を戦略的に重視していることがうかがえます。

特定のデータサイエンス・オフィサーの任命は、商品開発、マーケティング、またはリスク管理に関連するデータ駆動型戦略へのコミットメントを示すものであります。同時に、既存の執行役副社長にグループ・サステナビリティ・オフィサーの称号を追加することは、サステナビリティが他の主要機能と統合されたトップレベルの戦略的優先事項であることがうかがえます。

＜広範な機能調整＞

部長レベルでの多数の変更は、第一生命ほど抜本的ではないかもしれませんが、社内の多くの運営および戦略機能にわたるリーダーシップの広範な調整と刷新を示唆しています。トップリーダーシップは安定している一方で、複数の部長を同時に変更することは、新しい戦略の実施、パフォーマンスの向上、または組織の中間管理層全体に新しい視点をもたらす意図を示していることが多いです。

参照：住友生命保険相互会社「人事異動（役員人事・職員人事）」

4.明治安田生命保険相互会社

上級役員レベルでの大幅な昇進および新任執行役員の任命が行われました。組織変更には、デジタルイノベーションハブの創設、海外事業部門の再編、ならびに商品・サービス開発の統合が含まれています。

(1)執行役・執行役員の異動

氏名	新役職	現役職	変更なし・現職
浅野 芳一	専務執行役	常務執行役	
新宅 大作	専務執行役	常務執行役	
中村 暢敬	専務執行役	常務執行役	個人営業部門長
植田 剛生	専務執行役	常務執行役	グループCCO
片山 圭子	常務執行役	常務執行役員 人事部長	
山川 真哉	常務執行役	執行役員 営業企画部長	

田口 寛	常務執行役員北米事業 推進部長	執行役員 スタンコープ担当	
佐藤 光信	常務執行役員商品・サ ービス開発部長	執行役員 商品開発部長	
宇戸 大輔	執行役員 東海地域リレーシヨ ン本部長	京都支社長	
竹下 徹洋	執行役員 神奈川本部長	理事 仙台支社長	
砂永 一浩	執行役員 関東北地域リレーシ ョン本部長	丸の内支社長	
山田 克己	執行役員	理事	広報部長
北村 乾一郎	執行役員		運用企画部長

執行役・執行役員の退任

氏名	備考
住吉 敏幸	4月1日付で明治安田商事株式会社 会長に就任予定
牧野 伸二	4月1日付で常任顧問に就任予定
岸本 司郎	4月1日付で公益財団法人明治安田こころの健康財団に着任予定

(3)部長人事

氏名	新役職	現役職
古賀 生治	営業企画部長	新潟支社長
酒井 喜久	MYRA業務推進部長	横浜支社長
星野 正美	金融法人業務部長	金融法人業務推進部長
野村 隆之	特定公法人業務推進部長	特定公法人業務推進室長
新井 義幸	事務サービス企画部長	事務サービス企画部 事務サービス企画室 室長
吉富 史朗	事務開発室長	営業人事部 営業人事制度室 室長
寺田 直美	新契約センター長	事務オペレーション部 契約保全センター センター次長
植草 隆博	契約保全センター長	新契約センター長
田中 貞治	品質管理部長	事務・サービス品質管理部長
緒方 章二	融資部長	運用サービス部長
井上 伸司	債券投資部長	運用企画部 運用企画室 室長
小林 正紀	特定保険商品運用部長	債券投資部長
松村 悟美	運用サービス部長	海外事業部 海外事業総務G グループマネジャー
安藤 宏太	海外事業企画部長	北米事業推進部長
白井 道昭	北米事業開発部長	海外事業部長

牧野 伸行	欧州・アジア事業推進・開発部長	欧州・アジア事業推進部長
福本 健一	秘書部長	秘書部 事務局長
田中 敬久	法務部長	業務部 審議役
橋田 和己	デジタルイノベーションHub 統括	IT・デジタル戦略部長
小笹 貴之	人事部長	事務サービス企画部長
志村 紀子	人財開発・ダイバーシティ推進 室長	特定保険商品運用部 特別勘定運用 業務G グループマネジャー
須江 隆太郎	収益管理部長	リスク管理統括部 保険数理検証 室 室長
植田 博志	経理部長	鹿児島支社長
内田 太	システム基盤開発室長	情報システム部 契約管理システム 室 室長
打木 靖人	IT・デジタル戦略部長	サービス開発部長
手塚 元	お客さま志向統括部長	オペレーショナルリスク・情報資 産管理統括部長
城尾 英紀	業務品質調査部長	四日市支社長
江袋 智幸	オペレーショナルリスク・情報 資産管理統括部長	事務開発部長
馬場 美仁	監査部長	秘書部長
八木 信貴	北米事業推進部	P・G・L (代表) 海外事業部 (北米 事業推進担当) 出向 P・G・L (代 表)

注目すべき変更と戦略的含意

＜デジタルおよびグローバル戦略の強化＞

デジタルイノベーションハブの設立および海外事業部門をより専門的なユニットに再編成したことは、デジタルトランスフォーメーションを推進し、グローバルビジネスの管理をさらに洗練させるための明確な戦略的推進を示しています。

デジタルイノベーションのための専用ハブの設立は、日常的なITの改善を超えた集中的な取り組みを示唆しております。

＜合理化と効率性＞

商品開発とサービス開発の統合、および管理、品質、経理機能の改善は、運営の効率を向上させ、より統合された商品およびサービスの提供を実現するための取り組みを示しております。この商品開発とサービス開発の統合は、より包括的な顧客ソリューションの実現につながり、重複を削減することが可能です。品質管理や経理といった管理領域における調整は、プロセスの合理化や内部統制、報告能力の向上を目的としたものと考えられます。

参照：明治安田生命保険相互会社「2025年4月1日付組織改正、人事異動、役員の業務担当変更のお知らせ」

5. 損害保険ジャパン

大幅なリーダーシップの昇進と、国内地域構造のエリア本部への大規模な再編成が行われました。

新たにCFOやCSuOを含むCxO職の変更があり、退任者には前任のCFOが含まれています。この背景には、近年の規制当局からの指摘と、信頼回復に向けた取り組みがあります。

(1)新任取締役候補 (2025年4月1日付)

氏名	新役職	現役職	備考
田尻 克至	取締役副社長執行役員 [CXO]	専務執行役員 [CXO]	2025年4月1日以降、 SOMPOホールディング ス株式会社の執行役員を 兼任予定 (保険業法に基 づく認可取得を前提)
山本 謙介	取締役専務執行役員 [CFO]	常務執行役員 [CSO]	

(2)取締役および執行役員の異動・役割変更 (2025年4月1日付)

氏名	新役職	現役職	備考
ケネス・ライリー (Kenneth Reilly)	副社長執行役員	常務執行役員海外事業企 画部長	2025年4月1日以降、 SOMPOホールディング ス株式会社の執行役員お よびSompo International Holdings Ltd.のExecutive Vice Presidentを兼任
堀江 裕志	代表取締役専務執行役 員 [CQO][CCoO]	代表取締役常務執行役員 [CQO][CCoO]	2025年4月1日以降、 SOMPOホールディング ス株式会社の執行役員専 務を兼任
荒井 英一	専務執行役員[関西・北 陸エリア営業担当]	常務執行役員[関西営業 担当、北陸営業担当]	
中尾 公哉	専務執行役員	常務執行役員	
中西 貴志	常務執行役員[九州エリ ア営業担当]	常務執行役員[九州営業 担当]	

篠原 勝章	常務執行役員[東京・埼玉・千葉エリア営業担当]	常務執行役員[首都圏営業担当]	
内山 修一	常務執行役員 [CIO]	執行役員 [CIO]	2025年4月1日以降、SOMPOシステムズ株式会社の社長に就任予定、SOMPOシステムイノベーションズ株式会社の社長を兼任
安藤 維康	常務執行役員	執行役員ビジネスプロセス革新部長	
川上 史人	常務執行役員	執行役員経営企画部長	
坂本 俊樹	執行役員[神奈川・静岡エリア営業担当]	執行役員[中部営業担当、中部自動車営業担当、静岡営業担当、静岡企業営業担当、静岡自動車営業担当]	
手銭 建太	執行役員 [CUO]	執行役員 [CPO]	
藤中 麻里子	執行役員[中国エリア営業担当]	執行役員[中国営業担当、四国営業担当]	
吉田 彰	執行役員 [CAE]内部監査部長	執行役員内部監査部長	
佐々木 一光	執行役員カスタマーコミュニケーション部長	執行役員IT企画部長経営企画部特命部長	
山下 佳之	執行役員名古屋支店長	執行役員営業支援部長	

片田 真理	執行役員[中部エリア営業担当]	執行役員[北海道営業担当]	
新甚 博史	執行役員	執行役員 [CPRO]	2025年4月1日以降、SOMPOホールディングス株式会社の執行役員を兼任
中島 正朝	執行役員 [CDO] [COO]DX推進部長	執行役員 [COO]DX推進部長 [CDO]	
谷口 徹	執行役員[関東・甲信越エリア営業担当]	執行役員[関東営業担当、甲信越営業担当]	
菊田 政寛	執行役員[東北エリア営業担当]	執行役員[東北営業担当]	
小坂 佳世子	執行役員 [CSuO]	執行役員	2025年3月31日付で損保ジャパンキャリアビューロー株式会社の社長を退任予定2025年4月1日以降、SOMPOホールディングス株式会社の執行役員およびグループ Deputy CSuOを兼任
平野 貴之	執行役員経営企画部長	執行役員火災保険業務部長	

(3)執行役員の選任 (2025年4月1日付)

氏名	新役職	現役職	備考
鈴木 義泰	執行役員IT企画部長	SOMPOホールディングス株式会社グループCIO 執行役 IT企画部長	2025年4月1日以降、 SOMPOホールディングス株式会社のグループCIO執行役員IT企画部長を兼任
吉田 知之	執行役員	企業営業第七部長	
村上 裕俊	執行役員	本店自動車専門保険金サービス部長	
河村 周	執行役員[北海道エリア営業担当]	鹿児島支店長	
木下 敦裕	執行役員	中国保険金サービス第一部長	
藤津 琢也	執行役員 リテール営業変革部長	企業営業第五部長	
安川 誠高	執行役員	カルチャー変革推進部長	
佐々木 剛	執行役員 営業支援部長	札幌支店長 南北海道支店長	
笹野 剛宏	執行役員 広報部長	人事部長	
中條 美恵子	執行役員 [四国エリア営業担当] 四国エリア支援部長	カスタマーコミュニケーション部長	
広瀬 杏太郎	執行役員 [Deputy CFO] 経営企画部特命部長	SOMPOホールディングス株式会社事業分析室長	2025年4月1日以降、 SOMPOホールディングス株式会社の執行役員経営企画部長を兼任

(4)取締役および執行役員の退任 (2025年3月31日付)

氏名	現役職	備考
青木 潔	専務執行役員	
中島 康将	常務執行役員[首都圏自動車営業担当]	
水越 真一郎	執行役員神戸支店長	
宮寄 義久	執行役員	
中川 勝史	執行役員	2025年4月1日以降、SOMPOホールディングス株式会社の執行役員を兼任、引き続きSOMPOダイレクト損害保険株式会社の社長を兼任
山口 カ	取締役執行役員 [CFO]	2025年4月1日以降、SOMPOアセットマネジメント株式会社の社長に就任予定

注目すべき変更と戦略的含意

＜リーダーシップの刷新と機能的焦点＞

新たにリーダーをトップの役割に昇進させ（田尻氏、山本氏、ライリー氏、堀江氏）、特定のCxO機能（CFO、CSuO、CUOなど）を割り当てたことは、リーダーシップの刷新を示し、財務、サステナビリティ、引受・運営といった主要な戦略的分野に焦点を当てていることを反映しております。小坂氏をCSuOに任命することにより、サステナビリティへの重視が公式化されます。CUO（引受）やCDO/COO（デジタル/運営）といった役割の変更は、コアとなる保険機能および変革努力への注力を示唆しています。

参照：損害保険ジャパン株式会社「組織変更・人事異動のお知らせ」

6.三井住友海上火災保険

多数の役員の昇進および退任が行われ、退任者の多くは他のグループ会社への異動となります。組織変更は地域運営の統合、本社部門であるマーケティングおよび商品部門の合理化、そして専門部署の創設に重点を置いていることがうかがえます。

(1)取締役の異動(2025年4月1日)

氏名	新役職・担当	現職・旧職	備考
井口 直紀	取締役 常務執行役員 (担当) 人事部、総務部、国際管理部	取締役 常務執行役員 (担当) 企業品質部、コンプライアンス部、リスク管理部、法務部、情報管理	役職・担当変更
森本 浩徳	取締役 専務執行役員 (担当) 海外事業部、米州事業	専務執行役員 (担当) 海外事業部、米州事業	新任
海山 裕	取締役 専務執行役員 (担当) 経営企画部、業務企画部、シン・コミュニケーション部、資本政策	常務執行役員 (担当) 経理部、損害サポート業務部、火災新種損害サポート部、グローバル損害サポート部、傷害疾病損害サポート部、東京自動車損害サポート部、首都圏損害サポート部	新任
川津 英樹	取締役 常務執行役員 (担当) 内部監査部	常務執行役員 (担当) 内部監査部	新任 2025年6月総会時に執行役員退任

辻 万博	取締役 常務執行役員 (担当) 企業品質部、 経理部、コンプライアンス部、リスク管理部、 法務部、情報管理	執行役員 (担当) 金沢支店、富山支店、福井支店、北陸損害サポート部、愛知支店、愛知東支店、岐阜支店、三重支店、中部損害サポート部	新任
平野 訓行	取締役 常務執行役員 (担当) 営業企画部、 地域マーケット部、P R D部、第一線対応	執行役員 ビジネスデザイン部長	新任
嶋津 智幸	取締役 副社長執行役員 (担当) 経営企画部、 業務企画部、C X マー ケティング戦略部、広報 部、資本政策	顧問 (2025年4月1日付)、M S & A D インシ ュアランスグループホー ルディングス株式会社 取締役 (現職)	退任
立松 博	取締役 専務執行役員 (担当) 営業企画部、 リテールマーケット戦 略部、企業マーケット 戦略部、団体マーケッ ト戦略部、ブローカー 部、第一線対応	他社役員就任予定 (2025年4月1日付)	退任

工藤 成生	取締役 専務執行役員 (担当) 商品・サービス本部長、再保険部	MS & ADインシュアランスグループホールディングス株式会社 副社長執行役員 (2025年4月1日付)	退任
早川 琢磨	取締役 常務執行役員 (担当) 金融サービス本部長	三井住友海上あいおい生命保険株式会社 取締役 専務執行役員 (2025年4月1日付)、MS & ADインシュアランスグループホールディングス株式会社 執行役員 (現職)	退任
井上 太郎	取締役 常務執行役員 (担当) 人事部、総務部、国際管理部	専務執行役員 (担当) 金融法人第一部、金融法人第二部、生保提携部、公務第一部、公務第二部、広域法人部 (2025年4月1日付)	退任 ・ 執行役員へ異動
井口 直紀		取締役 常務執行役員 (担当) 人事部、総務部、国際管理部 (2025年4月1日時点)	役職・担当変更
川津 英樹		取締役 常務執行役員 (担当) 内部監査部 (2025年4月1日時点)	執行役員を退任

(2)執行役員の異動

氏名	新役職・担当	現職・旧職	備考
横尾 宏明	副社長執行役員（担当） 総合営業第一～四部、 ブローカー部、企業マ ーケット部	専務執行役員（担当） 総合営業第一～四部	昇格
新見 吉晴	専務執行役員（担当） 直資代理店戦略	専務執行役員（担当） 金融法人第一～二部、 生保提携部、公務第一 ～二部、広域法人部、 公務開発部	担当変更
津田 卓也	専務執行役員（担当） データマネジメント 部、IT推進部	常務執行役員（担当） データマネジメント 部、IT推進部	昇格
本山 智之	専務執行役員（担当） プロセス変革、ビジネ スデザイン部、業務プ ロセスデザイン部、C Xマーケティング部、カ スタマーコミュニケー ション部	常務執行役員（担当） ビジネスデザイン部、 業務プロセスデザイン 部	昇格・担当拡大
吉田 正紀	専務執行役員（担当） モビリティマーケッ ト、自動車法人営業 部、東京自動車営業第 一～二部	常務執行役員（担当） 広島支店、広島自動車 営業部、岡山支店、岡 山自動車営業部、山陰 支店、山口支店、中国 損害サポート部、四国 東支店、四国西支店、 四国損害サポート部	昇格・担当変更

井上 太郎	専務執行役員（担当） 金融法人第一～二部、 生保提携部、公務第一 ～二部、広域法人部	取締役 常務執行役員 （担当）人事部、総務 部、国際管理部	取締役退任・昇格
福田 寧子	専務執行役員（担当） 英国事業・アフリカ・ MS Amlin AG（注２）	常務執行役員（担当） 英国事業・アフリカ・ MS Amlin AG	昇格
佐久間 美奈子	常務執行役員（担当） プロセス変革担当補 佐、サステナビリティ （経営企画部・ＳＸ推 進チーム、サステナビリ ティ委員会）、ＤＥ＆Ｉ	常務執行役員（担当） コンタクトセンター企 画部、サステナビリティ （経営企画部・ＳＸ推 進チーム、サステナビリ ティ委員会）、ＤＥ＆Ｉ	担当変更
佐本 義彦	常務執行役員（担当） 金融サービス本部長	執行役員 財務企画部長	昇格
有元 威彦	常務執行役員（担当） 名古屋企業営業第一～ 二部、名古屋自動車営 業第一～二部	執行役員 企業マーケッ ト戦略部長	昇格・担当変更

水上 淳一郎	常務執行役員（担当） 商品・サービス本部 長、再保険部	執行役員（担当）仙台 支店、仙台自動車営業 部、青森支店、岩手支 店、秋田支店、山形支 店、福島支店、東北損 害サポート部	昇格・担当変更
山元 大雄	常務執行役員（担当） 損害サポート業務部、 火災新種損害サポート 部、グローバル損害サ ポート部、傷害疾病損 害サポート部、安心ス テーション部	執行役員 損害サポート 業務部長	昇格・担当拡大
寺川 和宏	常務執行役員（担当） 関西企業営業第一～四 部、関西総務部	執行役員（担当）神奈 川支店、神奈川自動車 営業部、静岡支店、浜 松支店、静岡自動車営 業部、神奈川静岡損害 サポート部	昇格・担当変更
田中 正人	執行役員 企業マーケッ ト部長	執行役員 名古屋企業営 業第一部長	担当変更
中村 一樹	執行役員（担当）広島 支店、広島自動車営業 部、岡山支店、山陰支 店、山口支店、四国東 支店、四国西支店	執行役員 企業営業第三 部長	担当変更

瀬木 信行	執行役員（担当）北海道損害サポート部、東北損害サポート部、関東甲信越損害サポート第一～二部、千葉埼玉損害サポート部、神奈川県静岡損害サポート部、東京自動車損害サポート部、首都圏損害サポート部	執行役員（担当）北海道支店、北海道中央支店、北海道東支店、北海道自動車営業部、北海道損害サポート部	担当変更
赤羽 千恵美	執行役員（担当）北海道支店、北海道中央支店、北海道東支店	静岡自動車営業部長	新任
渡辺 一奈	執行役員（担当）金沢支店、富山支店、福井支店、愛知支店、愛知東支店、岐阜支店、三重支店	岡山支店長	新任
小宮 聡	執行役員 パーソナル・SME 商品部長	火災傷害保険部長	新任
引原 慶三	執行役員 名古屋自動車営業第二部長	名古屋自動車営業第二部長	新任
北嶋 加苗	執行役員 市場運用部長	三井住友海上プライマリー生命保険株式会社 出向 部長	新任

小林 克也	執行役員 東京自動車営業第一部長	東京自動車営業第一部長	新任
西山 喜和	執行役員（担当）仙台支店、青森支店、岩手支店、秋田支店、山形支店、福島支店	人事部長	新任
林 亮一	執行役員 内部監査部長	内部監査部長	新任
藤井 靖裕	執行役員（担当）神奈川支店、神奈川自動車営業部、静岡支店、浜松支店	企業営業第四部長	新任
佐伯 洋	執行役員（担当）北陸損害サポート部、中部損害サポート部、名古屋損害サポート部、中部火災新種損害サポート部、関西損害サポート第一～二部、兵庫損害サポート部、関西企業自動車損害サポート部、関西火災新種損害サポート部、中国損害サポート部、四国損害サポート部、九州損害サポート第一～二部、九州火災新種損害サポート部	名古屋損害サポート部長	新任

松村 英樹	執行役員 神奈川静岡損害サポート部長	中部損害サポート部長	新任
田上 裕久	専務執行役員（担当） モビリティマーケット戦略部、自動車法人営業部、東京自動車営業第一～二部	顧問（2025年4月1日付）、MS & ADグランアシスタンス株式会社取締役会長	退任
荻原 直毅	専務執行役員（担当） 名古屋企業営業第一～二部、名古屋自動車営業第一～二部、名古屋損害サポート部、中部火災新種損害サポート部	MS & ADビジネスサポート株式会社 代表取締役社長（2025年4月1日付）	退任
赤木 匡	専務執行役員（担当） 関西企業営業第一～四部、関西企業自動車損害サポート部、関西火災新種損害サポート部、関西総務部	三井住友海上あいおい生命保険株式会社 取締役 副社長執行役員（2025年4月1日付）	退任
菅井 直人	執行役員（担当）販売担当補佐	三井住友海上エイジェンシー・サービス株式会社 専務取締役（2025年4月1日付）	退任
東 壮一	執行役員 リテールマーケット戦略部長	三井住友海上エイジェンシー・サービス株式会社 専務取締役（2025年4月1日付）	退任
川津 英樹	取締役 常務執行役員（担当）内部監査部（2025年4月1日時点）	取締役（常勤）	退任

(3)理事の異動

氏名	新役職・担当	現職・旧職	備考
塩崎 一馬	(公財) 三井住友海上 福祉財団 出向 開発顧問	理事 MS & AD インシ ュアランスグループホー ルディングス(株) 国際管 理部長 兼 国際管理部長	異動
澤村 剛朗	他社役員就任予定	理事 マレーシア現地法 人 出向	異動
加藤 俊晴	三井住友海上エイジェ ンシー・サービス(株) 常 務取締役	理事 総合営業第一部長	異動
西村 秀喜	公務第一部 開発顧問 (他社役員 2025年6月 就任予定)	理事 名古屋自動車営業 第一部長	異動
大島 勝利	他社役員就任予定	理事 北海道支店長	異動
近藤 圭	地域マーケット部 開発 顧問	理事 千葉自動車営業部 長	異動

嶋田 岳史	三井ダイレクト損害保険(株) 顧問 (社外監査役 (常勤) 2025年6月就任予定)	理事 グローバル損害サポート部長	異動
中野 義人	業務企画部 開発顧問 (他社役員 2025年6月就任予定)	理事 埼玉自動車営業部長	異動
佐藤 泰和	他社役員就任予定	理事 商品・サービス本部 商品・サービス企画部長	異動
東出 純	三井ダイレクト損害保険(株) 取締役 専務執行役員	理事 三井ダイレクト損害保険(株) 取締役 常務執行役員	異動
井上 良太	理事 地域マーケット部部长 (モビリティマーケット推進担当)	理事 モビリティマーケット戦略部長	異動
小関 正信	理事 M S & A D 事務サービス (株) 副社長	理事 I T 推進部長	新任
澤田 悟恵	理事 岡山支店長	福井支店長	新任
土橋 久満	理事 三井住友海上エージェンシー・サービス(株) 出向 常務取締役	企業営業第一部長	新任

及川 雅裕	理事 商品・サービス本部 パーソナル・SME商品部 部長（種目担当）	商品・サービス本部 自動車保険部長	新任
宇佐 典浩	理事 北海道支店長	群馬支店長	新任
長谷川 晋	理事 埼玉自動車営業部長	長野支店長	新任
西村 務	理事 金沢支店長	金沢支店長	新任
小林 大輔	理事 東京東支店長	東京東支店長	新任
三宅 光輝	理事 MS & AD インシュアランスグループホールディングス（株） 出向 IR 部長	MS & AD インシュアランスグループホールディングス（株） 出向 広報・IR 部長 兼 経営企画部 部長（格付担当）	新任
大江 裕之	理事 大阪南支店長	大阪南支店長	新任
塚崎 正博	理事 関西企業営業第一部長	関西企業営業第一部長	新任

(4)部長の異動

氏名	新役職・担当	現職・旧職
岩野 敏之	生保提携部 部長	生保提携部 社外出向 部長
加藤 嘉子	MS & ADアビリティワークス (株) 出向 社長 部長 兼 傷害疾 病損害サポート部長	傷害疾病損害サポート部長
奥 慶太	北海道支店 特命事項担当部長	北海道自動車営業部長
榊田 祐司	北海道中央支店長	公務第二部 営業第一課長（上 席） 兼 公務第二部 課長（上席）
境 洋二郎	北海道損害サポート部長	名古屋企業営業第一部 部長 兼 経 営企画部 部長
宮岡 拓洋	MS & ADインターリスク総研 (株) 出向 社長 部長	MS & ADインシュアランスグ ループホールディングス（株） 出向 総合企画部 部長（グループ シナジー推進担当）
松岡 秀一郎	MS & ADインターリスク総研 (株) 出向 部長	海外事業部 部長

堀江 徳至	MS & ADインターリスク総研 (株) 出向 部長	経理部 部長 (税務・会計基準領域担当) 兼 MS & ADインシュアランスグループホールディングス (株) 経理部 (税務担当) 兼 MS プラスワン少額短期保険 (株)
内山 重光	MS & ADインターリスク総研 (株) 出向 部長 兼 MS & ADインシュアランスグループホールディングス (株) イノベーション企画部 (グループDX推進チーム)	三井ダイレクト損害保険 (株) 出向 部長
矢島 紀生	MS & ADグランアシスタンス (株) 出向 部長	奈良支店長
樋口 敬俊	MS & ADグランアシスタンス (株) 出向 部長	コンプライアンス部 部長 (損サ コンプライアンス推進チーム 兼 情報管理チーム)
阿部 聡美	MS & ADアビリティワークス (株) 出向 部長	業務プロセスデザイン部 部長 (デジタルオペレーションセン ター)

注目すべき変更と戦略的含意

＜合理化と専門化＞

地域単位（支店/自動車営業）と本社部門（マーケティング戦略、商品開発）の統合ならびに、専門化された商品（パーソナル/SME対コマーシャル）および市場（地域対企業）部門の創設は、運営効率の向上とより深い焦点を目指した戦略的推進を表していることがうかがえます。

支店と自動車営業の統合により、地域管理の合理化が図られます。複数の戦略部門をより広範な市場中心のユニット（地域、企業）へと統合することは、重複を削減します。商品開発の分割は、異なる顧客セグメントに適したアプローチを可能にします。

＜グループ全体の人材管理＞

MSIの退任役員が、MS&ADグループ内の他の企業（MS&ADホールディングス、MS&ADあいおい生命、MS&ADエイジェンシー・サービス、MS&ADビジネスサポート）においてリーダーシップの役割を担っている事例は、グループ全体における人材配置に関する高度に統合されたアプローチを示唆しています。

多くのMSIの上級退職者（嶋津氏、立松氏、工藤氏、早川氏、田上氏、荻原氏、赤木氏、菅井氏、東氏）が他のグループ企業への異動することは、単なる退職ではなく、経験豊富なリーダーをMS&ADエコシステム全体に戦略的に配置することであり、これにより子会社の強化やグループ全体の連携を強固にすることが意図されていますことが予想されます。

参照：三井住友海上火災保険「役員の異動および組織改編について」
三井住友海上火災保険「理事・部長職等の異動について」

7.東京海上日動火災保険（TMNF） および東京海上ホールディングス（TMHD）

ホールディングスおよび東京海上日動の双方において、上級レベルでの昇進が確認されました。ホールディングスレベルにおける戦略的監督役割の明確な割り当てが行われました。また、両社間での人事異動が実施されました。

(1)東京海上ホールディングス

①役員の異動（2025年4月1日付）

氏名	新役職・担当	現職・旧職
岡田 健司	取締役副社長	専務取締役
山本 吉一郎	取締役副社長	専務取締役
森脇 陽一	専務取締役	専務取締役
和田 清	専務取締役	常務取締役（経営企画部 ディパートメントヘッド）
崎山 裕司	専務執行役員	常務執行役員
鍋嶋 美佳	常務執行役員	執行役員
畠山 毅一郎	常務執行役員	執行役員
高島 周作	常務執行役員	執行役員（海外事業企画部 ディパートメントヘッド）
John W. Glomb, Jr.	常務執行役員	執行役員

石黒 大蔵	常務執行役員（グローバルコミュニケーション部 ディパートメントヘッド）	執行役員（グローバルコミュニケーション部 ディパートメントヘッド）
城田 宏明	取締役執行役員	取締役
玉木 淳	執行役員（事業戦略部 ディパートメントヘッド および 脱炭素事業開発部 ディパートメントヘッド）	執行役員（事業戦略部 ディパートメントヘッド および 脱炭素事業開発部 ディパートメントヘッド）
堤 伸浩	常務執行役員	東京海上日動火災保険株式会社 常務執行役員
北澤 健一	執行役員	東京海上日動火災保険株式会社 副社長執行役員
Stephan Kiratsous	執行役員	Delphi Financial Group, Inc. Executive Vice President, Chief Operating Officer
村田 喜昭	執行役員（法務コンプライアンス部 ディパートメントヘッド）	法務コンプライアンス部 ディパートメントヘッド
五條 徹	執行役員（海外事業企画部 ディパートメントヘッド）	経営企画部・CEO室 ジェネラルマネージャー（セクションチーフ）
目黒 誠之	執行役員（人事部 ジェネラルマネージャー）	東京海上日動火災保険株式会社 人事企画部 ディパートメントヘッド
藤本 達也	執行役員	東京海上日動火災保険株式会社 ニューデリー駐在員

②退任役員（2025年4月1日付）

氏名	現職
依田 誠	常務執行役員
橘高 友也	常務執行役員（注）2025年4月1日付でフェローに就任予定
岡村 貴志	執行役員（ヘルスケア事業開発部 ディパートメントヘッド および 東京海上日動メディカルサービス株式会社 取締役社長）

③役員の異動（2025年6月下旬の定時株主総会日付予定）

氏名	新職	現職
森脇 陽一	専務執行役員	専務取締役
和田 清	専務執行役員	常務取締役（経営企画部 ディパートメントヘッド）

④新任フェロー（2025年4月1日付）

氏名	新職	現職
橘高 友也	フェロー（海外事業企画部 ジェネラルマネージャー（海外戦略・マーケットインテリジェンス））	常務執行役員

⑤退任フェロー（2025年4月1日付）

氏名	現職
住 隆幸	フェロー（デジタル戦略部・ベンチャーインベ ストメント室 ジェネラルマネージャー (デジタルイ ノベーショングローバル) 委嘱)

⑥シニアジェネラルマネージャーの人事異動（2025年4月1日付）

シニアジェネラルマネージャーは、2024年4月1日付で新設したジェネラルマネージャーの最上位の役位となります。

氏名	新職	現職
Nick Hutton-Penman	海外事業企画部 シニアジェネ ラルマネージャー	Tokio Marine Kiln Group Limited Chief Operating Officer

⑦ディパートメントヘッドの人事異動（2025年4月1日付）

氏名	新職	現職
松崎 義弘	海外事業企画部 ジェネラルマネ ージャー	リスク管理部 ディパートメント ヘッド
福島 正剛	アンダーライティング企画部 ジ ェネラルマネージャー	アンダーライティング企画部 デ ィパートメントヘッド
小松 利彰	アンダーライティング企画部 デ ィパートメントヘッド	東京海上日動火災保険株式会社 火災・企業新種業務部 ディパー トメントヘッド

田中丸 幸慶	リスク管理部 ディパートメント ヘッド	東京海上日動火災保険株式会社 ニューヨーク駐在員
榊原 憲一	経営企画部 ディパートメントヘ ッド	経営企画部・サステナビリティ 室 ジェネラルマネージャー(セク ションチーフ)
上原 淳	ヘルスケア事業開発部 ディパー トメントヘッド	東京海上H C 事業設立準備株式 会社 代表取締役

(2)東京海上日動火災保険

①役員の異動（2025年4月1日付）

氏名	新職	現職
岡田 健司	取締役副社長	専務取締役
山本 吉一郎	取締役副社長	専務取締役
桐生 裕規	専務執行役員	常務執行役員
崎山 裕司	専務取締役	常務取締役
堤 伸浩	常務執行役員（グローバルリス クマネジメント本部 ディパート メントヘッドおよびグリーンビ ジネス本部 ディパートメントヘ ッド）	常務執行役員

坂本 和紀	常務執行役員	執行役員（東京自動車営業第二部 ディパートメントヘッド）
武内 健	執行役員（京都本部 ディパートメントヘッドおよび京都本部・企業開発営業 ディパートメントヘッド）	執行役員（公務第二部 ディパートメントヘッド）
楠谷 勝	執行役員（ＩＣＴビジネス本部 ディパートメントヘッドおよびＩＣＴビジネス本部・情報通信ソリューション ディパートメントヘッド）	執行役員（情報通信ソリューション部 ディパートメントヘッド）

②新任役員（2025年4月1日付）

氏名	新職	現職
村田 喜昭	執行役員（法務部 ディパートメントヘッド）	理事 法務部 ディパートメントヘッド
松浦 和彦	執行役員（首都損害サービス部 ディパートメントヘッド）	理事 首都損害サービス部 ディパートメントヘッド
関口 泰久	執行役員（長野支店 ディパートメントヘッド）	理事 長野支店 ディパートメントヘッド
田島 忠和	執行役員（大阪北支店 ディパートメントヘッド）	理事 大阪北支店 ディパートメントヘッド
魚返 大輔	執行役員（米国担当 ディパートメントヘッド）	理事 米国担当 ディパートメントヘッド
今井 栄太	執行役員（横浜中央支店 ディパートメントヘッド）	理事 東京自動車営業第四部 ディパートメントヘッド

吉田 昌弘	執行役員（マーケット戦略部 ディパートメントヘッド）	理事 マーケット戦略部 ディパートメントヘッド
本間 哲二	執行役員（東京自動車営業第二部 ディパートメントヘッド）	理事 広島自動車営業部 ディパートメントヘッド
山本 祐士	執行役員（福岡支店 ディパートメントヘッド）	理事 営業推進部・モビリティ室 ジェネラルマネージャー（セクションチーフ）
河合 仁美	執行役員（東海・北陸エリアサービス部 ディパートメントヘッド）	理事 東海・北陸エリアサービス部 ディパートメントヘッド
五條 徹	執行役員（海外事業企画部 ディパートメントヘッド）	理事待遇 東京海上ホールディングス（株） 経営企画部・CEO室 ジェネラルマネージャー（セクションチーフ）
金井 仁	執行役員（営業推進部 ディパートメントヘッド）	大阪南支店 ディパートメントヘッド
目黒 誠之	執行役員（人事企画部 ディパートメントヘッド）	人事企画部 ディパートメントヘッド

③退任役員（2025年3月31日付）

氏名	現職
大塚 竜二	専務執行役員

石井 喜紀	常務執行役員
高橋 学	執行役員（栃木支店 ディパートメントヘッド）
畠山 毅一郎	執行役員（新安東京海上社・台北 駐在員）
高島 周作	執行役員（海外事業企画部 ディパートメントヘッド）
天野 正一郎	執行役員（京都本部 ディパートメントヘッドおよび京都本部・企業営業 ディパートメントヘッド）
堀江 哲朗	執行役員（営業推進部 ディパートメントヘッド）
永谷 麻紀子	執行役員（東京新都心支店 ディパートメントヘッド）

④新任役員（2025年6月下旬の株主総会日付）

氏名	新職	現職
小池 昌洋	取締役	東京海上ホールディングス（株） 常務執行役員

⑤退任役員（2025年6月下旬の株主総会日付）

氏名	現職
小宮 暁	取締役

⑥理事の異動（2025年4月1日付）

氏名	新職	現職
上野 里美	理事 大分支店 ディパートメントヘッド	理事 山口支店 ディパートメントヘッド
豊田 恒雄	理事 グローバルリスクマネジメント本部・電機 ディパートメントヘッド	理事 本店営業第五部 ディパートメントヘッド
太田 貴久	理事 関西火災新種損害サービス部 ディパートメントヘッド	理事 関西損害サービス第一部 ディパートメントヘッド
渡邊 雅之	理事 グリーンビジネス本部・資源エネルギー ディパートメントヘッド	理事 本店営業第二部 ディパートメントヘッド
小松 利彰	理事 火災・企業新種業務部 ディパートメントヘッド 兼 アンダーライティング企画部 ディパートメントヘッド	理事 火災・企業新種業務部 ディパートメントヘッド

⑦理事就任（2025年4月1日付）

氏名	新職	現職
和気 弘典	理事 営業推進部・モビリティ室 ジェネラルマネージャー（セクションチーフ）	兵庫本部・モビリティ営業 ディパートメントヘッド

中村 知子	理事 新潟支店 ディパートメントヘッド	新潟支店 ディパートメントヘッド
松田 剛	理事 神奈川支店 ディパートメントヘッド	神奈川支店 ディパートメントヘッド
田中丸 幸慶	理事 リスク管理部 ディパートメントヘッド	デルファイ社・ニューヨーク 駐在員
山田 充	理事 東海損害サービス第一部 ディパートメントヘッド	東海損害サービス第一部 ディパートメントヘッド
斎藤 芳孝	理事 関西営業第二部 ディパートメントヘッド	関西営業第二部 ディパートメントヘッド
安江 宣文	理事 T M S T H社・バンコク 首席駐在員	T M S T H社・バンコク 首席駐在員
中條 裕太	理事 業務企画部・調査企画グループジェネラルマネージャー（セクションチーフ）*6	業務企画部・調査企画グループジェネラルマネージャー（セクションチーフ）
森本 昌明	理事 T M I M社・クアラルンプール 首席駐在員	T M I M社・クアラルンプール 首席駐在員
原田 秀美	理事 ビジネスデザイン部 ディパートメントヘッド	ビジネスデザイン部 ディパートメントヘッド
松尾 繁	理事待遇 出向（日新火災海上保険（株）執行役員）	公務開発部 ディパートメントヘッド
水谷 真	理事待遇 出向（東京海上ホールディングス（株）法務コンプライアンス部・グローバルグループジェネラルマネージャー（セクションチーフ））	出向（東京海上ホールディングス（株）法務コンプライアンス部・グローバルグループジェネラルマネージャー（セクションチーフ））
榊原 憲一	理事待遇 出向（東京海上ホールディングス（株）経営企画部 ディパートメントヘッド）	出向（東京海上ホールディングス（株）経営企画部・サステナビリティ室 ジェネラルマネージャー（セクションチーフ））

⑧ 退任理事（2025年3月31日付）

氏名	現職
福島 正剛	理事 アンダーライティング企画部 ディパートメントヘッド
大谷 晋	理事 本店損害サービス部 ディパートメントヘッド
橋本 浩介	理事 海上業務部 ディパートメントヘッド
原田 清	理事待遇 出向（T & N保険サービス（株）代表取締役）
馬鳥 慎吾	理事待遇 出向（東京海上ホールディングス（株）海外事業企画部 ジェネラルマネージャー）

⑨理事の異動（2025年7月1日付）

氏名	新職	現職
魚返 大輔	執行役員（総合営業第一部 ディパートメントヘッド）	理事 米国担当 ディパートメントヘッド

⑩ ディパートメントヘッドの異動（2025年4月1日付）

氏名	新職	現職
井脇 太郎	京都本部・地域営業 ディパートメントヘッド	内部監査部 ジェネラルマネージャー（セクションチーフ）
渋谷 圭司	I C Tビジネス本部・ライフデザイン ディパートメントヘッド	ライフデザイン部 ディパートメントヘッド

山口 洋介	グローバルリスクマネジメント本部・リスクマネジメント推進ディパートメントヘッド	本店営業第一部 ディパートメントヘッド
脇坂 克彦	グローバルリスクマネジメント本部・製造業・消費財産業 ディパートメントヘッド	本店営業第四部 ジェネラルマネージャー（セクションチーフ）
伊東 大輔	I C Tビジネス本部・生活産業ディパートメントヘッド	本店営業第六部 ディパートメントヘッド
櫻井 淳	広域法人部 ディパートメントヘッド	本店営業第六部 ジェネラルマネージャー（セクションチーフ）
近藤 正浩	グリーンビジネス本部・化学産業 ディパートメントヘッド	化学産業営業部 ディパートメントヘッド

注目すべき変更と戦略的含意

＜中央集権的な戦略的方向性＞

TMHDが「ソリューション事業」（森脇氏）、「国内事業」（和田氏）、「国内保険事業シナジー」（城田氏）といった主要な戦略的イニシアチブを率いるためにトップ役員を明確に任命していることは、グループ全体の戦略を策定し推進する上での持株会社の役割を示していることがうかがえます。

＜統合されたリーダーシップ＞

岡田氏、山本氏、崎山氏のような個人が、TMHDとTMNFの双方で同時に昇進し役職を保持していること、また堤氏、北澤氏、目黒氏のような両社間での異動は、連携および効率的な実行を目的として設計された緊密に統合されたリーダーシップ構造を示しています。同一の個人が持株会社と主要な運営会社の両方でトップの役割を担うことは、シームレスなコミュニケーションと戦略的実行を実現します。

参照：東京海上ホールディングス「役員、フェロー、シニアジェネラルマネージャーおよびディパートメントヘッドの異動に関するお知らせ」

東京海上日動火災保険「役員、理事およびディパートメントヘッドに関する人事異動のお知らせ」

8.人事異動から見る戦略的機能への重点（CxO職）

主要金融保険会社における主なグループCxO職の概要（2025年4月時点、代表例抜粋）

会社名	CIO/CDO (IT/デジタル/データ)	CFO (財務)	CSO/CSuO (戦略/サステナビリティ)	CHRO (人事)	CCO/CGO (コンプライアンス/ガバナンス)	CRO (リスク)
第一生命HD			(総務部統合)		新設 (Group CCO/CAO)	
住友生命	(データサイエンスオフィサー)		角氏 (Group CSuO)			
明治安田生命	打木氏 (IT・デジタル戦略), 橋田氏 (デジタルHub総括)				植田氏 (Group CCO)	
損害保険ジャパン	内山氏 (CIO), 中島氏 (CDO)	山本氏 (CFO)	小坂氏 (CSuO)		堀江氏 (CCoO)	
MS&AD/MSI	津田氏 (IT推進)			井口氏 (人事)	辻氏 (コンプライアンス)	辻氏 (リスク)
東京海上HD				目黒氏 (人事)	村田氏 (法務コンプライアンス)	

9.まとめ

2025年4月は、日本の金融セクターにおいて、主要なリーダーシップの継承（日本生命）、保険会社（第一生命、損保ジャパン、MS&AD、明治安田）における大規模な組織再編が行われた、重要な役員人事活動の時期でした。

主要トレンドの再確認として、これらの変更は以下の継続するトレンドを強調しています。

- 中央集権化されたグループガバナンスと戦略実行
- デジタルトランスフォーメーションおよびテクノロジーリーダーシップ（CIO/CDO）の優先順位付け
- サステナビリティ（CSuO）と人的資本（CHRO）の戦略的重要性の増大
- 効率性と市場への焦点を目的とした組織的適応
- 内部人材パイプラインとグループ全体の流動性への依存

これらの人事および組織の変更は、技術的破壊、変化する顧客期待、規制要求、ESGへの配慮、さらには収益性と効率性の向上の必要性など、日本の金融機関が直面している様々なダイナミックな圧力を反映しております。2025年4月に導入された新しいリーダーシップチームと構造は、これらの課題を克服し、日本の金融業界の将来の軌道を形成する上で重要な役割を果たすことでしょう。専門化されたCxO職とグループシナジーに対する重点は、セクター全体でより洗練され、戦略的に焦点が当てられた経営への移行を示唆しています。



本資料に関するお問い合わせ

株式会社セミナーインフォ

〒102-0074

東京都千代田区九段南2-2-3 九段プラザビル5F

株式会社セミナーインフォ

セールスマーケティングユニット

sales_contact@seminar-info.jp

お問合せリンク <https://service.seminar-info.jp/contact>