

【2025年4月版】 メガバンクの最新人事情報





目次

1	三菱UFJフィナンシャル・グループ および三菱UFJ銀行の人事異動	P.2
2	三井住友フィナンシャルグループ および三井住友銀行の人事異動	P.18
3	みずほフィナンシャルグループ およびみずほ銀行の人事異動	P.45
4	人事異動から見る戦略的機能への重点（CxO職）	P.58
5	まとめ	P.59

※本資料は正確性・網羅性を担保するものではありません。

1.三菱UFJフィナンシャル・グループ および三菱UFJ銀行の人事異動

持株会社レベルでの主要な任命・昇進があり、コーポレートバンキング部門の新責任者やグループCHROが任命されました。
トップ（会長、CEO）のリーダーシップは継続し、異動はグループ統合、サステナビリティ、人事戦略への注力を反映していることがわかります。

(1)三菱UFJフィナンシャル・グループ

①取締役

取締役候補者（2025 年 6 月開催予定の当社定時株主総会に付議予定）

氏名	区分	備考
本田 桂子	重任・社外	前世界銀行グループ Multilateral Investment Guarantee Agency 長官CEO
桑原 聡子	重任・社外	弁護士 外苑法律事務所パートナー
野本 弘文	重任・社外	東急株式会社代表取締役会長

Mari Elka Pangestu（マリ・エルカ・パンゲストゥ）	重任・社外	元世界銀行専務理事 Development Policy & Partnership
清水 博	重任・社外	日本生命保険相互会社代表取締役社長 社長 執行役員 ※2025 年4 月1 日付にて日本生命保険相互 会社代表取締役会長に就任予定
David Sneider（デイビッド・スナイダー）	重任・社外	弁護士
鈴木 みゆき	新任・社外	元シスコシステムズ アジア太平洋、日本、 中国地域プレジデント
辻 幸一	重任・社外	公認会計士
上田 輝久	新任・社外	株式会社島津製作所代表取締役 会長
新家 良一	重任	—
安田 敬之	新任	—
三毛 兼承	重任	執行役会長
亀澤 宏規	重任	代表執行役社長 グループ CEO

半沢 淳一	重任	—
小林 真	重任	—
窪田 博	新任	2025 年6 月開催予定の当社定時株主総会をもって、常務執行役員退任予定

退任予定取締役（2025 年 6 月開催予定の当社定時株主総会の終結の時をもって退任予定）

氏名	新役職	現役職/旧役職
藤井 真理子	—	取締役（社外）
加藤 薫	—	取締役（社外）
宮永 憲一	—	取締役
長島 巖	— 【三菱 UFJ 信託銀行株式会社 取締役会長】	取締役 【三菱 UFJ 信託銀行株式会社 取締役社長】

②執行役

2025 年 4 月 1 日付新任

氏名	新役職	現役職/旧役職
大澤 正和	代表執行役専務 コーポレート バンキング事業本部長（除く ウェルスマネジメントリサーチ 部担当） 【株式会社三菱 UFJ 銀行 専務執行役員】	常務執行役員 グループ Deputy COO- I 兼グローバルコマーシャルバンキン グ事業本部副本部長 兼グローバル CIB 事業担当兼アジア担当 【株式会社三菱 UFJ 銀行 常務執行役員】

國行 昌裕	執行役常務 グループ CHRO 兼 総務部副担当 【三菱 UFJ 信託銀行株式会社 取締役常務執行役員】	常務執行役員 財務企画部長 【株式会社三菱 UFJ 銀行 常務執行役員 三菱 UFJ 信託銀行株式会社 常務執行役員】
-------	---	---

2025 年 4 月 1 日付異動

氏名	新役職	現役職/旧役職
高瀬 英明	代表執行役専務 グループ CSO（経営企画部 （除く財務・ 資源運営兼海外事業）担当）兼 グループ CSuO 兼総務部担当 【株式会社三菱 UFJ 銀行 取締役専務執行役員】	代表執行役常務 グループ CSO（経営企画部（除く財 務・資源運営兼海外事業）担当）兼 総務部担当 【株式会社三菱 UFJ 銀行 取締役常務執行役員】

2025 年 4 月 1 日付退任

氏名	新役職	現役職/旧役職
秋田 誠一郎	— 【株式会社三菱 UFJ 銀行 取締役副頭取執行役員】	代表執行役専務 コーポレートバンキング事業本部長 （除くウェルスマネジメントリサー チ部担当） 【株式会社三菱 UFJ 銀行 取締役副頭取執行役員】
堀川 賢治	常務執行役員 グループ Deputy CSO 兼グルー プ Deputy CDTO 兼コーポレー トバンキング事業本部副本部長 【三菱 UFJ 証券ホールディン グス株式会社 取締役専務執行役員 三菱 UFJ モルガン・スタンレ ー証券株式会社 取締役副社長執行役員】	執行役専務 グループ CHRO 兼グループ Deputy CSO 兼グループ Deputy CDTO 【三菱 UFJ 証券ホールディングス 株式会社取締役専務執行役員 三菱 UFJ モルガン・スタンレー証券 株式会社取締役専務執行役員】

(2)三菱UFJ銀行

①取締役の異動

監査等委員である新任取締役候補者（2025年6月開催予定の定時株主総会に付議予定）

氏名	新役職	現役職/旧役職
柴原 節男	取締役 監査等委員	株式会社日立システムズ 代表取締役 取締役社長
櫻井 貴之	取締役 常勤監査等委員	執行役員 本部賛事役

監査等委員以外の新任取締役候補者（2025年6月開催予定の定時株主総会に付議予定）

氏名	新役職	現役職/旧役職
大澤 正和	取締役専務執行役員（代表取締役）コーポレートバンキング部門長	専務執行役員コーポレートバンキング部門長
上野 義明	取締役常務執行役員（代表取締役）Deputy CSO（経営企画部（除く財務・資源運営兼海外事業）担当）兼会長行室担当兼CPM 担当	常務執行役員 Deputy CSO（経営企画部（除く財務・資源運営兼海外事業）担当） 兼会長行室担当兼 CPM 担当
南 宏	取締役常務執行役員（代表取締役）CHRO（人事部担当）	常務執行役員 CHRO（人事部担当）

取締役の異動（2025年4月1日付）

氏名	新役職	現役職/旧役職
秋田 誠一郎	取締役副頭取執行役員	取締役副頭取執行役員（代表取締役）コーポレートバンキング部門長
関 浩之	取締役副頭取執行役員（代表取締役）市場部門長	取締役専務執行役員（代表取締役）市場部門長
高瀬 英明	取締役専務執行役員（代表取締役）CSO（経営企画部（除く財務・資源運営兼海外事業兼会長行室）担当）兼CSuO兼総務部担当	取締役常務執行役員（代表取締役）CSO（経営企画部（除く財務・資源運営兼海外事業兼会長行室）担当）兼 CPM 担当兼総務部担当
丹後 健史	取締役常務執行役員	取締役常務執行役員（代表取締役）CHRO（人事部担当）

退任予定の監査等委員である取締役

（2025 年 6 月開催予定の定時株主総会終結の時をもって退任予定）

氏名	新役職	現役職/旧役職
北沢 利文	—	取締役 監査等委員
塩塚 啓一	—	取締役 監査等委員
加藤 昌彦	—	取締役 常勤監査等委員

退任予定である監査等委員以外の取締役

(2025 年 6 月開催予定の定時株主総会終結の時をもって退任予定)

氏名	新役職	現役職/旧役職
秋田 誠一郎	顧問	取締役副頭取執行役員

②執行役員

執行役員の異動 (2025 年 4 月 1 日付)

氏名	新役職	現役職/旧役職
大澤 正和	専務執行役員 コーポレートバンキング部門長	常務執行役員 Deputy COO-I 兼グローバル CIB 部門副部門長 (アジア担当) 兼グローバルコマーシャルバンキング部門副部門長兼アジア担当兼営業本部長 (アジア・オセアニア担当)
田中 琢哉	専務執行役員 法人・ウェルスマネジメント部門副部門長 (業務推進担当) 兼ウェルスマネジメント本部長	常務執行役員 法人・ウェルスマネジメント部門副部門長 (業務推進担当) 兼ウェルスマネジメント本部長 兼東日本拠点統括
尾藤 大祐	常務執行役員 ソリューション本部長兼グローバルコマーシャルバンキング部門長補佐兼金融市場部・米州金融市場部・欧州金融市場部・アジア金融市場部担当	常務執行役員 営業本部長 (資源・エネルギー部・モビリティ・テクノロジー部・ジェネラルインダストリー部・ケミカル・ウェルビーイング部担当)
小森谷 正敏	常務執行役員 Deputy COO-I 兼グローバルコマーシャルバンキング部門副部門長	常務執行役員 Deputy COO-I 兼米州副担当兼ニューヨーク支店副支店長 (MUAH 出向兼務)
山田 直人	常務執行役員 営業本部長 (名古屋営業第一部・名古屋営業第二部・名古屋営業第三部担当)	常務執行役員 リテール・デジタル部門副部門長 (カスタマーサービス推進部・拠点部 (リテール関連事業) 担当)

檜垣 慎一	常務執行役員	常務執行役員 営業本部長（大阪営業第一部・大阪営業第二部・大阪営業第三部・大阪営業第四部担当）
北村 慎	常務執行役員 西日本駐在補佐	常務執行役員 リテール・デジタル部門副部門長（事務企画部担当）
酒井 智浩	常務執行役員	常務執行役員 西日本拠点統括
上原 真	常務執行役員 営業本部長（資源・エネルギー部・モビリティ・テクノロジー部・ジェネラルインダストリー部・ケミカル・ウェルビーイング部担当）	常務執行役員 営業本部長（名古屋営業第一部・名古屋営業第二部・名古屋営業第三部担当）
上野 義明	常務執行役員 Deputy CSO（経営企画部（除く財務・資源運営兼海外事業）担当）兼会長行室担当兼 CPM 担当	常務執行役員 CDO（デジタル戦略統括部（データマネジメント領域）担当）兼会長行室担当兼経営企画部長
疋田 智一	常務執行役員 シンガポール支店長兼アジア法人営業部長	執行役員 シンガポール支店長兼アジア法人営業部長
本間 義道	常務執行役員 Deputy CIO（システム企画部・グローバル IT 部・サイバーセキュリティ推進部担当）	執行役員 CIO 補佐（システム企画部・グローバル IT 部・サイバーセキュリティ推進部担当）
石川 幸治	常務執行役員 営業本部長（運輸セクター部・不動産・建設セクター部・フィナンシャルインスティテューションズ部担当）	執行役員 営業本部不動産・建設セクター部長

川野 浩史	常務執行役員 Deputy COO-I 兼 米州副担当兼米州法人営業部長 兼コーポレートバンキング企画 部部長（特命担当）兼ニューヨ ーク支店副支店長（MUAH 出向 兼務）	執行役員 米州法人営業部長兼コー ポレートバンキング企画部部長（特 命担当）
川崎 暢哉	常務執行役員 Deputy COO-I 兼 アジア担当兼グローバル CIB 部 門副部門長（アジア担当）兼グ ローバルコマーシャルバンキン グ部門副部門長兼営業本部長 （アジア・オセアニア担当）	執行役員 Deputy COO-I 兼グローバ ルコマーシャルバンキング部門副部 門長兼経営企画部部長（特命担当）
南 宏	常務執行役員 CHRO（人事部担 当）	執行役員 法人・ウェルスマネジメ ント企画部長
向井 理人	常務執行役員 リテール・デジ タル部門副部門長（カスタマー サービス推進部・拠点部（リテ ール関連事業）担当兼事務企画 部副担当）	執行役員 カスタマーサービス推進 部長
澤田 実	常務執行役員 西日本拠点統括	執行役員 地区本部長（西日本担当）
仙田 裕昭	常務執行役員 東日本拠点統括	執行役員 地区本部長（東日本担当）
山下 篤志	常務執行役員 市場部門副部門 長	執行役員 市場企画部長
柳瀬 忠弘	常務執行役員 営業本部長（大 阪営業第一部・大阪営業第二 部・大阪営業第三部・大阪営業 第四部担当）	執行役員 京都支店長兼京都中央支 店長兼京都市役所出張所長

Richard Yorke (リチャード・ヨーク)	常務執行役員 グローバル CIB 部門副部門長（アジア・グロー バル業務推進担当）兼アジアグ ローバルコーポレート営業部長 兼ソリューション本部アジア投 資銀行部長	執行役員 アジアグローバルコーポ レート営業部長兼ソリューション本 部アジア投資銀行部長
松原 亜希子	執行役員 本部賛事役	執行役員 ウェルスマネジメント本 部副本部長兼ウェルスマネジメント 戦略部部長（特命担当）
岩瀬 豪	執行役員 本部賛事役	執行役員 融資企画部長
佐伯 幸伸	執行役員 ウェルスマネジメン ト本部副本部長兼ウェルスマネ ジメント戦略部部長（特命担 当）	執行役員 監査部長
池永 慎一郎	執行役員 融資企画部長兼欧州 リスク統括室室長（特命担当）	執行役員 欧州リスク統括室室長 （特命担当）
佐藤 健治	執行役員 経営企画部部長（特 命担当）	執行役員 営業本部ジェネラルイン ダストリー部長
田上 智章	執行役員 経営企画部部長（特 命担当）	執行役員 コーポレートバンキング 企画部長兼営業本部業務部担当
寺田 和正	執行役員 本部賛事役	執行役員 地区本部長（西日本担当）
小杉 裕司	執行役員 京都支店長兼京都中 央支店長兼京都市役所出張所長	執行役員 営業本部ケミカル・ウェ ルビーイング部長
佐藤 友	執行役員 法人・ウェルスマネ ジメント企画部長	執行役員 ソリューション本部コー ポレート情報営業部長

(2025 年 4 月 11 日付)

氏名	新役職	現役職/旧役職
疋田 智一	常務執行役員 シンガポール支店長兼アジア法人営業部長兼コーポレートバンキング企画部部長（特命担当）兼法人・ウェルスマネジメント企画部部長（特命担当）	常務執行役員 シンガポール支店長兼アジア法人営業部長
川崎 暢哉	常務執行役員 Deputy COO-I 兼アジア担当兼グローバル CIB 部門副部門長（アジア担当）兼グローバルコマーシャルバンキング部門副部門長兼コーポレートバンキング部門副部門長	常務執行役員 Deputy COO-I 兼アジア担当兼グローバル CIB 部門副部門長（アジア担当）兼グローバルコマーシャルバンキング部門副部門長兼営業本部長（アジア・オセアニア担当）
正木 弘	執行役員 香港支店長兼香港法人営業部長兼アジア法人営業部部長（特命担当）兼九龍出張所長	執行役員 香港支店長兼香港法人営業部長兼九龍出張所長
中島 和重	執行役員 ジャカルタ支店長兼ジャカルタ法人営業部長兼アジア法人営業部部長（特命担当）兼アジアグローバルコーポレート営業部部長（特命担当）	執行役員 ジャカルタ支店長兼ジャカルタ法人営業部長兼アジアグローバルコーポレート営業部部長（特命担当）
佐伯 幸伸	執行役員 ウェルスマネジメント本部副本部長兼法人・ウェルスマネジメント企画部部長（特命担当）兼リテール・デジタル企画部部長（特命担当）兼コーポレートバンキング企画部部長（特命担当）兼ウェルスマネジメント戦略部部長（特命担当）兼資産運用戦略室長	執行役員 ウェルスマネジメント本部副本部長兼ウェルスマネジメント戦略部部長（特命担当）

(2025 年 5 月 16 日付)

氏名	新役職	現役職/旧役職
川野 浩史	常務執行役員 Deputy COO-I 兼 米州副担当兼ニューヨーク支店 副支店長（MUAH 出向兼務）	常務執行役員 Deputy COO-I 兼米州 副担当兼米州法人営業部長兼コーポ レートバンキング企画部部長（特命 担当）兼ニューヨーク支店副支店長 （MUAH 出向兼務）
正木 弘	執行役員 香港支店長兼アジア 法人営業部部長（特命担当）兼 九龍出張所長	執行役員 香港支店長兼香港法人営業 部部長兼アジア法人営業部部長（特命 担当）兼九龍出張所長
小池 壘	執行役員 本部賛事役	執行役員 米州総合管理部長兼米州統 括室長兼レッドウッドシティ駐在員 事務所長
中島 和重	執行役員 ジャカルタ支店長兼 アジア法人営業部部長（特命担 当）兼アジアグローバルコーポ レート営業部部長（特命担当）	執行役員 ジャカルタ支店長兼ジャカ ルタ法人営業部長兼アジア法人営業 部部長（特命担当）兼アジアグロー バルコーポレート営業部部長（特命 担当）
藤城 豊	執行役員 米州法人営業部長兼 コーポレートバンキング企画部 部長（特命担当）兼法人・ウェ ルスマネジメント企画部部長 （特命担当）	執行役員 アジア総合管理部長兼アジ ア企画室長

新任執行役員（2025 年 4 月 1 日付）

氏名	新役職	現役職/旧役職
蟹江 典夫	常務執行役員 グローバル CIB 部門副部門長	グローバルCIB企画部部長（特命担 当）（三菱UFJ証券ホールディング ス株式会社執行役員 O&D 企画 部の担当兼市場企画部の副担当（特 命））

森 将行	常務執行役員 営業本部副本部長（大阪営業第一部・大阪営業第二部・大阪営業第三部・大阪営業第四部担当）	（三菱 UFJ 信託銀行株式会社執行役員 人事部長）
櫻井 貴之	執行役員 本部賛事役	（三菱UFJ証券ホールディングス株式会社執行役員 コンプライアンス統括部長）
田原 慎太	執行役員 資金証券部部長（特命担当）兼市場企画部ポートフォリオ運用室室長（特命担当）	資金証券部部長（特命担当）兼市場企画部ポートフォリオ運用室室長（特命担当）
武田 麻古登	執行役員 財務企画部長	（三菱 UFJ 信託銀行株式会社執行役員 経営企画部長）

（2025 年 6 月 26 日付）

氏名	新役職	現役職/旧役職
阿部 修	執行役員 アジア総合管理部長 兼アジア企画室長	アジア総合管理部長兼アジア企画室長
江見 盛人	執行役員 CDO（デジタル戦略統括部（データマネジメント領域）担当）兼デジタル戦略統括部長兼経営企画部部長（特命担当）	CDO（デジタル戦略統括部（データマネジメント領域）担当）兼デジタル戦略統括部長兼経営企画部部長（特命担当）
井口 直孝	執行役員 経営企画部長	経営企画部長
磯山 弘典	執行役員 ソリューション本部 コーポレート情報営業部長	ソリューション本部コーポレート情報営業部長

中林 裕	執行役員 米州総合管理部長兼 米州統括室長兼レッドウッドシ ティ駐在員事務所長	米州総合管理部長兼米州統括室長兼 レッドウッドシティ駐在員事務所長
中尾 俊雄	執行役員 市場企画部長	市場企画部長
中藺 昌茂	執行役員 グローバルコマーシ ャルバンキング企画部長兼経営 企画部部長（特命担当）	グローバルコマーシャルバンキング 企画部長兼経営企画部部長（特命担 当）
西村 健	執行役員 コーポレートバンキ ング企画部長兼営業本部業務部 担当	コーポレートバンキング企画部長
大澤 壽一	執行役員 トランザクションバ ンキング部部長（特命担当）兼 ISO20022 移行対応推進室長 （特命担当）	トランザクションバンキング部部長 （特命担当）兼 ISO20022 移行対応 推進室長（特命担当）
鈴木 仁也	執行役員 MUFG Global Service Private Limited 出向兼グロー バル IT 部部長（特命担当）兼 経営企画部部長（特命担当）	MUFG Global Service Private Limited 出向兼グローバル IT 部部長 （特命担当）兼経営企画部部長（特 命担当）
山本 順也	執行役員 地区本部長（西日本担当）	地区本部長（西日本担当）
山本 正志	執行役員 地区本部長（西日本担当）	地区本部長（西日本担当）
Michael Yarian （マイケル・ ヤリアン）	執行役員 MUFG セキュリティ ーズアメリカ在籍兼米州金融市 場部部長（特命担当）兼金融市 場部部長（特命担当）	MUFG セキュリティーズアメリカ在 籍兼米州金融市場部部長（特命担 当）兼金融市場部部長（特命担当）

安富 義高	執行役員 監査部長	監査部長
芳村 浩樹	執行役員 地区本部長（東日本担当）	地区本部長（東日本担当）

退任執行役員

(2025年3月31日付)

氏名	新役職	現役職/旧役職
大嶋 幸一郎	—	常務執行役員 ソリューション本部長兼グローバルコマーシャルバンキング部門長補佐兼金融市場部・米州金融市場部・欧州金融市場部・アジア金融市場部担当

(2025年4月1日付)

氏名	新役職	現役職/旧役職
赤羽 拓一郎	—	常務執行役員 営業本部副本部長（大阪営業第一部・大阪営業第二部・大阪営業第三部・大阪営業第四部担当）
大塚 浩一	（三菱 UFJ 信託銀行株式会社取締役常務執行役員、株式会社三菱 UFJ フィナンシャル・グループ常務執行役員）	常務執行役員 営業本部長（運輸セクター部・不動産・建設セクター部・フィナンシャルインスティテューションズ部担当）
國行 昌裕	（三菱 UFJ 信託銀行株式会社取締役常務執行役員、株式会社三菱 UFJ フィナンシャル・グループ執行役常務）	常務執行役員 財務企画部長

(2025 年 6 月 26 日付)

氏名	新役職	現役職/旧役職
松原 亜希子	—	執行役員 本部参事役

注目すべき変更と戦略的含意

<グループ統合の深化>

大澤氏（銀行→FG）、國行氏（信託→FG）、窪田氏（FG→信託銀行社長）といった異動は、グループの中核である銀行と信託銀行間のリーダーシップ統合戦略を示していることがわかります。中核子会社の経験を持つ幹部を持株会社の戦略的ポジションに配置し、同時に持株会社の幹部を子会社のトップに据えることで、グループ全体での一貫した戦略実行と人材管理が促進され、従来存在した可能性のある組織間の壁を取り払う効果が期待されます。

<サステナビリティと人事戦略の重視>

高瀬氏の役割にグループCSuOを追加し、國行氏をグループCHROに任命したことは、サステナビリティと人的資本管理が持株会社の最高レベルで戦略的に重要視されているか推察できます。CSOの職務にCSuOを加えることでサステナビリティに最高位の戦略的重要性を与え、子会社のシニア幹部をグループCHROに任命することで、単なる管理機能を超えた、グループ全体の人材に対する集中的かつ戦略的なアプローチを強調しているといえるでしょう。

参照：株式会社三菱 UFJ フィナンシャル・グループ「役員の異動について」
株式会社三菱UFJ銀行「役員の異動について」

2.三井住友フィナンシャルグループ および三井住友銀行の人事異動

三井住友フィナンシャルグループ（SMFG）および三井住友銀行（SMBC）の両機関において、多数の上級役員の退任および次世代幹部の昇進を伴う大規模なリーダーシップの再編が実施されました。SMFGにおいては、グループCxO機能の明確な強化が認められます。グループ内では、人材の流動性が非常に高い状況です。

(1)三井住友フィナンシャルグループ

①取締役人事

候補者（2025年6月27日開催予定の定時株主総会に付議予定）

氏名	区分	備考
高島 誠	新任	取締役会長
中島 達	重任	取締役 執行役社長（代表執行役）
工藤 禎子	重任	取締役 執行役副社長（代表執行役）
安地 和之	新任	取締役 執行役専務
一色 俊宏	重任	取締役
松ヶ崎 穂波	新任	取締役
門永 宗之助	重任	取締役（社外取締役）Intrinsics 代表

澤田 純	新任	取締役（社外取締役） 日本電信電話(株) 取締役会長
後藤 順子	新任	取締役（社外取締役） 公認会計士
手代木 功	新任	取締役（社外取締役） 塩野義製薬(株) 代表取締役会長兼社長 C E O
高嶋 智光	新任	取締役（社外取締役） 弁護士
チャールズ D. レイク II	重任	取締役（社外取締役） アフラック生命保険(株) 代表取締役会長
ジェニファー ロジャーズ	重任	取締役（社外取締役） アシュリオンジャパン・ホールディングス(同) ゼネラル・カウンセルアジア

取締役の退任

氏名	現職	退任予定日	備考
國部 毅	取締役会長	2025年6月27日	特別顧問に就任予定
伊藤 文彦	取締役	2025年4月1日	執行役専務に専任、(株)三井住友銀行 専務執行役員は留任

後野 義之	取締役	2025年6月27日	(株)三井住友銀行 監査等委員である取締役に就任予定
筒井 義信	取締役	2025年6月27日	
桜井 恵理子	取締役	2025年6月27日	

②執行役人事

執行役の選任、代表執行役および役付執行役の選定（2025年4月1日付）

氏名	新役職	現役職	区分
百留 秀宗	執行役副社長（代表執行役）	執行役専務	昇進
三上 剛	執行役副社長（代表執行役）	執行役専務	昇進
高松 英生	執行役専務	常務執行役員	新任
馬淵 幸広	執行役専務	専務執行役員	新任
上村 明生	執行役専務	常務執行役員	新任
安地 和之	執行役専務	常務執行役員	新任
永田 有広	執行役専務	常務執行役員	新任

執行役の退任（2025年4月1日付）

氏名	現職	備考
金丸 宗男	執行役副社長（代表執行役）	銀泉(株) 社長に就任予定
小池 正道	執行役副社長（代表執行役）	副会長、(株)三井住友銀行 副会長に就任
山下 剛史	執行役専務	室町殖産(株) 社長に就任予定
内川 淳	執行役専務	(株)日本総合研究所 社長に就任予定

③執行役員人事

執行役員の選任並びに役付執行役員の選定（2025年4月1日付）

氏名	新役職	現役職	区分
大河原 一郎	専務執行役員	常務執行役員	昇進
池田 和矢	専務執行役員	常務執行役員	昇進
渡辺 敬之	常務執行役員	三井住友ファイナンス&リース(株) 常務執行役員	新任
山田 宗弘	常務執行役員	S M B C 日興証券(株) 常務執行役員	新任
新山 英樹	常務執行役員	三井住友カード(株) 専務執行役員	新任

加藤 聡彦	常務執行役員	執行役員	昇進
阪本 博一	常務執行役員	(株)三井住友銀行 執行役員	新任
滝口 信行	常務執行役員	執行役員	昇進
石橋 優	常務執行役員	執行役員	昇進
茨木 寛	常務執行役員	執行役員	昇進
田嶋 敏紀	常務執行役員	執行役員	昇進
吉村 昌浩	常務執行役員	執行役員	昇進
渡邊 貴彦	常務執行役員	執行役員	昇進
入谷 公明	執行役員	(株)三井住友銀行 執行役員	新任
野中 雅仁	執行役員	米州本部 副本部長	新任
船木 利剛	執行役員	(株)三井住友銀行	新任
横畑 大	執行役員	(株)三井住友銀行 執行役員	新任

盛 玲子	執行役員	(株)三井住友銀行 執行役員	新任
田中 健介	執行役員	(株)三井住友銀行 執行役員	新任
長谷部 智也	執行役員	企画部担当役員補佐	新任
松井 優和	執行役員	コンプライアンス部長	新任
大橋 務	執行役員	リテール企画部長	新任
金刺 基郎	執行役員	アジア事業部長	新任
森田 高	執行役員	広報部長	新任
倉田 洋紀	執行役員	(株)三井住友銀行	新任
益子 治	執行役員	決済企画部長	新任
三木 健弘	執行役員	総務部長	新任
八木 修	執行役員	米州CEOオフィス部長	新任
斉藤 智之	執行役員	決済・ファイナンス企画部長	新任

Joel Fastenberg (ジョエル ファス テンバーグ)	執行役員	人事部 部付部長	新任
伊藤 亮佑	執行役員	(株)三井住友銀行	新任
Mark Corteil (マー ク コーティ)	執行役員	地域CRO（米州）ファンク ショナル・ヘッド（US CRO）	新任
Rick Davison (リ ック デーヴィソ ン)	執行役員	ファンクショナル・ヘッド （US CFO）	新任

執行役員等の退任

氏名	現職	退任予定日	備考
神元 浩行	専務執行役員	2025年4月1日	(株)三井住友銀行 副会長に就任
関口 栄一	常務執行役員	2025年4月1日	三井住友ファイナンス&リー ス(株)に専任
坂本 英樹	常務執行役員	2025年4月1日	S M B C 日興証券(株)に専任
坂本 昌史	常務執行役員	2025年4月1日	S M B C 日興証券(株)に専任

垣内 隆	常務執行役員	2025年4月1日	
佐々木 丈也	常務執行役員	2025年4月1日	三井住友カード(株)に専任
荘司 裕也	常務執行役員	2025年4月1日	三井住友カード(株)に専任
増田 進	執行役員	2025年4月1日	S M B C 日興証券(株)に専任
前田 洋	執行役員	2025年4月1日	S M B C オペレーションサービス(株)専務に就任予定
藤間 正順	執行役員	2025年4月1日	(株)三井住友銀行に専任
松ヶ崎 穂波	執行役員	2025年6月27日	取締役就任予定（株主総会の承認が前提）

グループC x Oおよび事業部門長の異動（2025年4月1日付）

氏名	新役職・部門長	現役職・部門長
伊藤 文彦	ホールセール事業部門 共同事業部門長	グループC F O 兼グループC S O
高松 英生	グループC I O 兼グループC D A O	グループC D A O
馬淵 幸広	ホールセール事業部門 共同事業部門長	ホールセール事業部門 副事業部門長

上村 明生	リテール事業部門長	リテール事業部門 事業部門長補佐
安地 和之	グループC F O 兼グループC S O	常務執行役員
永田 有広	市場事業部門長	市場事業部門 副事業部門長

役員の担当並びに職務の委嘱の変更（2025年4月1日付）

氏名	新担当・職務	現担当・職務
工藤 禎子	グループCCO、コンプライアンス統括部、米州コンプライアンス部、AML金融犯罪対策部担当役員	グループCCO、コンプライアンス部、AML金融犯罪対策部担当役員
磯和 啓雄	グループCDIO、デジタルソリューション本部担当、デジタル戦略部担当役員、ホールセール事業部門副事業部門長(ホールセール企画部法人デジタル企画室)	グループCDIO、デジタルソリューション本部、トランザクション・ビジネス本部担当、デジタル戦略部担当役員、ホールセール事業部門副事業部門長
伊藤 文彦	ホールセール業部門共同事業部門長 (ホールセール企画部は共管)	グループCFO兼グループCSO、社会的価値創造本部担当、広報部、企画部、事業開発部、社会的価値創造企画部、社会的価値創造推進部、財務部、経理業務部担当役員、デジタル戦略部副担当役員
高松 英生	グループCIO兼グループCDAO IT企画部、サイバーセキュリティ統括部、データマネジメント部、事務統括部担当役員	グループCDAO、IT企画部、サイバーセキュリティ統括部、データマネジメント部、事務統括部副担当役員

馬淵 幸広	ホールセール事業部門共同事業部門長 (ホールセール企画部他部門本店各部)	ホールセール事業部門副事業部門長
上村 明生	リテール事業部門長	リテール事業部門事業部門長補佐 アジア事業戦略本部 副本部長
安地 和之	グループCFO兼グループCSO、社会的価値創造本部担当、広報部、企画部、事業開発部、資産運用戦略企画部、社会的価値創造企画部、社会的価値創造推進部、財務部、経理業務部担当役員、デジタル戦略部副担当役員	広報部、企画部、事業開発部、社会的価値創造企画部、社会的価値創造推進部、財務部、経理業務部、デジタル戦略部副担当役員
永田 有広	市場事業部門長	市場事業部門副事業部門長
池田 和矢	トランザクション・ビジネス本部担当、グローバル事業部門副事業部門長	グローバル戦略企画部長
梅谷 俊彦	ホールセール事業部門副事業部門長、グローバル事業部門副事業部門長	グローバル事業部門副事業部門長
内田 勝文	アジア・大洋州本部長	アジア・大洋州本部 共同本部長
Rajeev Veeravalli Kannan	インド本部長	アジア・大洋州本部 共同本部長
中田 太治	リテール事業部門副事業部門長	リテール事業部門副事業部門長 ウェルスマネジメント統括本部長

吉川 晴之	グループ副CAE 監査部副担当役員	総務部、品質管理部、 コンプライアンス部、 AML金融犯罪対策部副担当役員
面川 秀之	グループCSO補佐 企画部副担当役員、 リテール事業部門事業部門長補佐 資産運用戦略企画部長	グループCSO補佐 企画部副担当役員、 リテール事業部門事業部門長補佐
井沢 知己	ホールセール事業部門 副事業部門長	ウェルスマネジメント統括本部 副本部長
後藤 歩	グループ副CFO 兼グループ副CSO	グループ副CFO 兼グループ副CSO 兼グループ副CDIO 兼グループ副CSuO
渋谷 珠紀	リスク統括部、リスク情報部、 米州リスク管理部、 投融資企画部副担当役員	リテール事業部門事業部門長補佐
渡辺 敬之	ホールセール事業部門事業部門長 補佐	三井住友ファイナンス&リース(株) 常務執行役員
山田 宗弘	ホールセール事業部門副事業部門 長	SMBC日興証券(株) 常務執行役員
新山 英樹	ホールセール事業部門事業部門長 補佐	三井住友カード(株) 専務執行役員
加藤 聡彦	リテール事業部門副事業部門長 ウェルスマネジメント統括本部長	ウェルスマネジメント統括部長

阪本 博一	ウェルスマネジメント統括本部 副本部長	(株)三井住友銀行 執行役員
渡邊 貴彦	総務部、人事部、品質管理部、 コンプライアンス統括部、 米州コンプライアンス部、 AML金融犯罪対策部副担当役員	人事部長
久保 克之	ホールセール事業部門事業部門長 補佐	米州本部 副本部長
霜島 弘則	米州本部 副本部長	アジア・大洋州本部 副本部長
西村 大志	グローバル戦略企画部長	アジア・大洋州戦略企画部長
Lisette Lieberman	地域CCO(米州) ファンクショナル・ヘッド(US CCO) 兼米州コンプライアンス部 共同部長	地域CCO(米州) ファンクショナル・ヘッド(US CCO) 兼コンプライアンス部 米州コンプライアンス室長
藤森 征也	リスク統括部長 兼リスク情報部長	リスク統括部長
山元 長宏	市場事業部門事業部門長補佐 市場企画部長	市場企画部長
入谷 公明	ホールセール事業部門事業部門長 補佐	(株)三井住友銀行 執行役員

船木 利剛	インド本部 副本部長	(株)三井住友銀行
横畑 大	アジア・大洋州本部 副本部長	(株)三井住友銀行 執行役員
盛 玲子	アジア・大洋州本部 副本部長	(株)三井住友銀行 執行役員
田中 健介	グループ副CFO 企画部副担当役員 (企画部コーポレートトレジャリー 室)	(株)三井住友銀行 執行役員
長谷部 智也	企画部副担当役員	企画部担当役員補佐
松井 優和	コンプライアンス統括部長	コンプライアンス部長
大橋 務	リテール企画部長 兼アジア事業部 部付部長	リテール企画部長
森田 高	企画部 部付部長	広報部長
倉田 洋紀	人事部長	(株)三井住友銀行
八木 修	ファンクショナル・ヘッド (US Chief of Staff) 兼米州CEOオフィス部長 兼米州経営管理部 部付部長 兼米州総務部 部付部長	米州CEOオフィス部長 兼米州経営管理部 部付部長 兼米州総務部 部付部長

伊藤 亮佑	リテール事業部門副事業部門長	(株)三井住友銀行
-------	----------------	-----------

(2)三井住友銀行

①取締役人事

役付取締役並びに代表取締役の異動

氏名	新役職	現役職	日付
金丸 宗男	副頭取執行役員	取締役(代表取締役) 兼副頭取執行役員	2025年4月1日付
道岡 俊浩	取締役(代表取締役) 兼副頭取執行役員	取締役 兼専務執行役員	2025年4月1日付
橘 正喜	取締役会長	取締役	2025年6月27日付

監査等委員でない取締役の選任（2025年4月1日付）

氏名	新役職	現役職	区分
橘 正喜	取締役	三井住友ファイナンス&リース(株) 代表取締役社長	新任
高松 英生	取締役 兼専務執行役員	常務執行役員	新任
安地 和之	取締役 兼専務執行役員	常務執行役員	新任

取締役候補者（2025年6月27日開催予定の定時株主総会に付議予定）

監査等委員でない取締役候補者

氏名	新役職	区分
橘 正喜	取締役会長	重任
福留 朗裕	頭取CEO（代表取締役）	重任
工藤 禎子	取締役（代表取締役） 兼副頭取 執行役員	重任
道岡 俊浩	取締役（代表取締役） 兼副頭取 執行役員	重任
小林 喬	取締役 兼専務執行役員	重任
鮫島 夏洋	取締役 兼専務執行役員	重任
高松 英生	取締役 兼専務執行役員	重任
安地 和之	取締役 兼専務執行役員	重任
ポール与那嶺	取締役（社外取締役）	重任
中平 優子	取締役（社外取締役）	新任

監査等委員である取締役候補者

氏名	備考	区分
後野 義之	取締役	新任
久保山 路子	社外取締役	重任
程 近智	社外取締役	重任
角田 大憲	社外取締役, 弁護士	重任

取締役の退任

氏名	新役職	現役職	退任予定日
高島 誠	取締役会長	(株)三井住友フィナンシャルグループ 取締役会長に就任予定 (SMFG 株主総会の承認が前提)	2025年6月27日
金丸 宗男	取締役(代表取締役) 兼副頭取執行役員	銀泉(株) 社長に就任予定 (注) 4月1日付で取締役を 退任し、4月30日までは無任 所の副頭取執行役員とな ります。	2025年4月30日
内川 淳	取締役 兼専務執行役 員	(株)日本総合研究所 社長に就 任予定 (注) 4月1日付で取 締役を退任し、4月30日ま では無任所の専務執行役員 となります。	2025年4月30日

伊藤 文彦	取締役 兼専務執行役員	専務執行役員に専任、(株)三井住友フィナンシャルグループ 執行役専務は留任	2025年4月1日
手代木 功	取締役（社外取締役）	(株)三井住友フィナンシャルグループ 取締役に就任予定（SMFG株主総会の承認が前提）	2025年6月27日
一色 俊宏	取締役（監査等委員）	(株)三井住友フィナンシャルグループ 取締役に専任（SMFG株主総会の承認が前提）	2025年6月27日
矢部 秀治	取締役（監査等委員）	(株)日本総合研究所 監査役に就任予定	2025年6月27日
後藤 順子	取締役（監査等委員である社外取締役）	(株)三井住友フィナンシャルグループ 取締役に就任予定（SMFG株主総会の承認が前提）	2025年6月27日

②執行役員人事

執行役員の選任並びに役付執行役員の選定（2025年4月1日付）

氏名	新役職	現役職	区分
百留 秀宗	副頭取執行役員	専務執行役員	昇進
道岡 俊浩	副頭取執行役員	専務執行役員	昇進
高松 英生	専務執行役員	常務執行役員	昇進

上村 明生	専務執行役員	常務執行役員	昇進
大河原 一郎	専務執行役員	常務執行役員	昇進
安地 和之	専務執行役員	常務執行役員	昇進
池田 和矢	専務執行役員	常務執行役員	昇進
永田 有広	専務執行役員	常務執行役員	昇進
加藤 聡彦	常務執行役員	執行役員	昇進
阪本 博一	常務執行役員	執行役員	昇進
滝口 信行	常務執行役員	執行役員	昇進
松田 秀峰	常務執行役員	執行役員	昇進
石橋 優	常務執行役員	執行役員	昇進
茨木 寛	常務執行役員	執行役員	昇進
小寺 真司	常務執行役員	執行役員	昇進

田嶋 敏紀	常務執行役員	執行役員	昇進
吉村 昌浩	常務執行役員	執行役員	昇進
渡邊 貴彦	常務執行役員	執行役員	昇進
三宅 善博	常務執行役員	執行役員	昇進
豊田 尚	執行役員	理事 グローバルバンキング部門 統括責任役員補佐	新任
野中 雅仁	執行役員	米州本部 副本部長	新任
船木 利剛	執行役員	理事 (本店営業第八部長)	新任
守谷 啓	執行役員	理事 (西日本第三法人営業本部長)	新任
長嶋 将史	執行役員	理事 (リテール業務推進部長)	新任

香川 晃	執行役員	法人審査部長	新任
長谷部 智也	執行役員	経営企画部担当役員補佐	新任
鈴木 厚行	執行役員	米州営業第一部長	新任
高橋 維	執行役員	市場運用部長	新任
松井 優和	執行役員	コンプライアンス部長	新任
吉村 隆	執行役員	大阪本店営業第二部長	新任
大橋 務	執行役員	(株)三井住友フィナンシャルグループ 出向	新任
金刺 基郎	執行役員	アジア事業部長	新任
竹下 佳道	執行役員	丸ノ内法人営業部長	新任

藤木 貴子	執行役員	リスク統括部 部付部長	新任
森田 高	執行役員	広報部長	新任
加々山 敬久	執行役員	本店営業第三部長	新任
倉田 洋紀	執行役員	富山法人営業部長	新任
益子 治	執行役員	決済企画部長	新任
三木 健弘	執行役員	総務部長	新任
八木 修	執行役員	米州CEOオフィス部長	新任
斉藤 智之	執行役員	三井住友カード(株)出向	新任
Joel Fastenberg	執行役員	人事部 部付部長	新任
伊藤 亮佑	執行役員	三井住友カード(株)出向	新任
Mark Corteil	執行役員	ファンクショナル・ヘッド (US CRO)	新任
Rick Davison	執行役員	ファンクショナル・ヘッド (US CFO)	新任

役員の担当並びに職務の委嘱の変更（2025年4月1日付）

氏名	新担当・職務	現担当・職務
工藤 禎子	コンプライアンス統括部、米州コンプライアンス部、欧州コンプライアンス部、アジア・大洋州コンプライアンス部、AML金融犯罪対策部担当役員	コンプライアンス部、AML金融犯罪対策部担当役員
道岡 俊浩	大阪駐在、ホールセール部門副責任役員 (西日本担当)	ホールセール部門副責任役員 (西日本担当)
高松 英生	システム統括部、サイバーセキュリティ統括部、データマネジメント部、事務統括部、市場決済部担当役員	システム統括部、サイバーセキュリティ統括部、データマネジメント部、事務統括部、市場決済部副担当役員
安地 和之	社会的価値創造本部担当、広報部、経営企画部、事業開発部、資産運用戦略企画部、社会的価値創造企画部、社会的価値創造推進部、財務企画部、経理業務部担当役員、デジタル戦略部副担当役員	広報部、経営企画部、事業開発部、社会的価値創造企画部、社会的価値創造推進部、財務企画部、経理業務部、デジタル戦略部副担当役員
磯和 啓雄	デジタルソリューション本部担当、デジタル戦略部担当役員、ホールセール部門副責任役員 (ホールセール統括部 法人デジタル企画室、成長事業開発部)	デジタルソリューション本部、トランザクション・ビジネス本部担当、デジタル戦略部担当役員、ホールセール部門副責任役員
伊藤 文彦	ホールセール部門共同統括責任役員 (ホールセール統括部は共管)、グローバルコーポレートバンキング本部長 兼SMBC日興証券(株)	社会的価値創造本部担当、広報部、経営企画部、事業開発部、社会的価値創造企画部、社会的価値創造推進部、財務企画部、経理業務部担当役員、デジタル戦略部副担当役員

馬淵 幸広	ホールセール部門共同統括責任役員 (ホールセール統括部他部門本店各部)、コーポレート・アドバイザリー本部担当	ホールセール部門副責任役員 コーポレートバンキング本部長
上村 明生	リテール部門統括責任役員	リテール部門副責任役員 アジア事業戦略本部 副本部長
大河原 一郎	投融資企画部副担当役員、ホールセール部門副責任役員 (企業審査部、融資管理部、信託部)	投融資企画部副担当役員、ホールセール部門副責任役員 (企業審査部、融資管理部、信託部)、企業調査部副担当
池田 和矢	トランザクション・ビジネス本部担当、グローバルバンキング部門副責任役員	グローバル戦略統括部長
永田 有広	市場営業部門統括責任役員	市場営業部門副責任役員
内田 勝文	アジア・大洋州本部長	アジア・大洋州本部 共同本部長
Rajeev Veeravalli Kannan	インド本部長	アジア・大洋州本部 共同本部長
白井 康博	グローバルコーポレートバンキング本部 副本部長 本店営業本部 本店営業第二、第九部担当 コーポレート・アドバイザリー本部 副本部長 兼 SMBC日興証券(株)	グローバルコーポレートバンキング本部 副本部長 本店営業本部 本店営業第二、第八、第九部担当

面川 秀之	経営企画部副担当役員、リテール部門副責任役員、ホールセール部門副責任役員(投資業務担当)、グローバルバンキング部門副責任役員(投資業務担当)資産運用戦略企画部長	経営企画部副担当役員、リテール部門副責任役員、ホールセール部門副責任役員(投資業務担当)、グローバルバンキング部門副責任役員(投資業務担当)
井沢 知己	ホールセール部門副責任役員 コーポレートバンキング本部長	プライベート・アドバイザリー本部、プライベートバンキング本部担当、ホールセール部門副責任役員 プライベートバンキング本部長 兼プライベートバンキング営業部長

執行役員等の退任

氏名	現職	退任予定日	備考
夜久 敏和	上席顧問	2025年3月31日	
角元 敬治	副会長	2025年4月1日	上席顧問に就任
小池 正道	副頭取執行役員	2025年4月1日	副会長、(株)三井住友フィナンシャルグループ 副会長に就任
山下 剛史	専務執行役員	2025年4月30日	室町殖産(株) 社長に就任予定
神元 浩行	専務執行役員	2025年4月1日	副会長に就任
緒方 善行	常務執行役員	2025年4月30日	三井住友ファイナンス & リース(株) 常務に就任予定
垣内 隆	常務執行役員	2025年6月30日	

重松 秀臣	常務執行役員	2025年4月30日	(株)S M B C ヒューマン・キャリア 社長に就任予定
佐々木 丈也	常務執行役員	2025年4月1日	三井住友カード(株) に専任
中田 太治	常務執行役員	2025年4月1日	S M B C 日興証券に専任、(株)三井住友フィナンシャルグループ 常務は留任
井上 朋成	常務執行役員	2025年4月30日	銀泉(株) 専務に就任予定
吉川 晴之	常務執行役員	2025年4月1日	(株)三井住友フィナンシャルグループ 常務に専任
田中 恭二	執行役員	2025年4月30日	(株)室町不動産クリエイト 副社長に就任予定
前田 洋	執行役員	2025年4月30日	S M B C オペレーションサービス(株) 専務に就任予定
合田 五郎	執行役員	2025年4月30日	三井住友カード(株) 執行役員に就任予定

主要な退任（SMFG）

執行役副社長である金丸氏（銀泉社長就任）、小池氏（SMFG/SMBC副会長就任）、執行役専務の山下氏（室町殖産社長就任）、および内川氏（日本総研社長就任）に関する人事異動が行われました。多くの常務執行役員および執行役員が退任し、他のグループ企業や役職に異動しました。

主要な昇進および任命（SMFG）

百留氏および三上氏が執行役副社長（代表執行役）に昇進しました。

また、高松氏（CIO/CDAO）、馬淵氏（ホールセール）、上村氏（リテール）、安地氏（CFO/CSO）、永田氏（市場）が特定のグループ役割を持つ執行役専務に任命され、昇進しました。SMBC、SMFL、日興証券、SMCCからも多くの常務執行役員および執行役員が新たに任命されました。

主要な昇進および任命（SMBC）

百留氏および道岡氏が副頭取執行役員に昇進し、高松氏、上村氏、大河原氏、安地氏、池田氏、永田氏が専務執行役員に昇進しました。多くの常務執行役員および執行役員が新任されました。道岡氏は代表取締役にも就任しました。

取締役の変更：伊藤氏がSMFG取締役役を退任し、執行役専務として留任します。橘氏（SMFL社長）、高松氏、安地氏がSMBC取締役に新たに任命されました。

注目すべき変更と戦略的含意

<世代交代の明確化>

複数の執行役副社長の同時退任と、多数の新世代幹部の執行役副社長および執行役専務への昇進は、計画的なリーダーシップの世代交代が進行中であることがわかります。

一度に4人の執行役副社長が交代することは重要な出来事であり、百留氏、三上氏、高松氏、馬淵氏、上村氏、安地氏、永田氏を最高幹部層に昇格させることは、グループの次の戦略的段階を導く新しいリーダーシップチームの設置を示唆しています。

＜戦略機能の集中化＞

SMFGの執行役専務レベルにおいて、グループCIO/CDAO（高松氏）、CFO/CSO（安地氏）、ホールセール（馬淵氏）、リテール（上村氏）、市場（永田氏）の責任者を明確に任命したことから、持株会社が主要な戦略機能と事業ラインを直接管理していることがわかります。

これらは単なる調整役ではなく、IT、データ、財務、サステナビリティ、主要銀行部門といった重要分野におけるグループ全体の戦略を担当する持株会社内の最高幹部職であり、この構造は意思決定を集中化し、子会社間での連携を確保するためだと予想されます。

グループ人材エコシステムの活用

SMFG、SMBC、SMFL、SMBC日興証券、SMCC間での広範な人材異動は、グループ全体を人材育成パイプラインとして活用し、統合されたオペレーションを促進する意図的な戦略を明確にしています。SMFG/SMBCから子会社のリーダーへ、また子会社からSMFG/SMBCの上級職へと幹部が異動する様子は、ダイナミックな内部市場の存在を示しており、これにより、より広範なグループの視点を持つリーダーが育成され、複雑な複数事業体にまたがるイニシアチブに必要な協力体制が促進されます。

参照：

株式会社三井住友フィナンシャルグループ 「役員異動のお知らせ」

株式会社三井住友銀行 「役員異動のお知らせ」

3.みずほフィナンシャルグループ

およびみずほ銀行の人事異動

グループ全体で広範な昇進と役割変更があり、FGレベルでの非常に詳細かつ専門化されたグループCxO構造が特徴的です。

(1)みずほフィナンシャルグループ

取締役候補者および退任予定者（2025年6月下旬）

氏名	区分	備考
小林 喜光	重任	取締役（社外取締役）
月岡 隆	重任	取締役（社外取締役）
大野 恒太郎	重任	取締役（社外取締役）
篠原 弘道	重任	取締役（社外取締役）
野田 由美子	重任	取締役（社外取締役）
内田 貴和	重任	取締役（社外取締役）
手塚 正彦	新任	株式会社みずほ銀行の取締役（社外取締役）（監査等委員）に就任しており、2025年6月下旬に退任予定。

生野 由紀	新任	社外取締役
今井 誠司	重任	取締役
平間 久顕	重任	取締役
木原 正裕	重任	取締役 兼 執行役社長（代表執行役）
武 英克	重任	取締役 兼 執行役副社長（代表執行役）
金澤 光洋	重任	取締役 兼 執行役常務
米澤 武史	重任	取締役 兼 執行役常務
小林 いずみ	退任	現 社外取締役
佐藤 良二	退任	現 社外取締役

執行役および執行役員の異動（2025年4月1日付）

氏名	新役職・所属	現役職・所属
武 英克	取締役 兼 執行役副社長 （代表執行役） 業務執行統括補佐 兼 グローバルコーポレート＆インベスト メントバンキングカンパニー長 兼 特命事項担当	取締役 兼 執行役副社長 （代表執行役） グローバルコーポレート＆イン ベストメントバンキングカ ンパニー長 兼 特命事項担当

Suneel Bakhshi	副社長 執行役員 特命事項担当	みずほ証券 常務執行役員
金澤 光洋	取締役 兼 執行役常務 グループ CIO	取締役 兼 執行役 グループ CIO
米澤 武史	取締役 兼 執行役常務 グループ CFO	取締役 兼 執行役 グループ CFO
磯貝 和俊	執行役常務 リテール・事業法人カンパニー共同 カンパニー長	執行役 リテール・事業法人カンパニ ー長
菅原 正幸	執行役常務 コーポレート&インベストメントバンキ ングカンパニー長	執行役 コーポレート&インベストメ ントバンキングカンパニー長
佐藤 紀行	執行役常務 アセットマネジメントカンパニー長 兼 特命事項担当	執行役 アセットマネジメントカンパ ニー長 兼 特命事項担当
黒澤 立也	執行役常務 グループ CGO	みずほ銀行 執行役員
白石 志郎	執行役常務 グループ CRO	執行役 グループ CRO
人見 誠	執行役常務 グループ CHRO	グループ執行役員 グループ共同 CHRO
中本 美菜子	執行役常務 グループ CCO	執行役 グループ CGO
菊地 比左志	執行役常務 グループ CAE	執行役 グループ CAE

猪股 尚志	執行役常務 グループ CSO	執行役 グループ CSO
上ノ山 信宏	執行役常務 グループ CDO 兼 特命事項担当	執行役 グループ CHRO 兼 グループ CDO
秋田 夏実	執行役常務 グループ CCuO 兼 グループ CBO	執行役 グループ CCuO 兼 グループ CBO
足立 龍生	常務執行役員 リテール・事業法人カンパニー共同 カンパニー長	グループ執行役員 リテール・事業法人カンパニ ー副カンパニー長
南條 豊	常務執行役員 コーポレート&インベストメントバンキ ングカンパニー副カンパニー長	グループ執行役員 コーポレート&インベストメ ントバンキングカンパニー 副カンパニー長
森 治郎	常務執行役員 コーポレート&インベストメントバンキ ングカンパニー副カンパニー長	グループ執行役員 コーポレート&インベストメ ントバンキングカンパニー 副カンパニー長
松浦 修司	常務執行役員 米州地域本部長	グループ執行役員 米州地域本部長
倉鍵 裕樹	常務執行役員 欧州地域本部長	みずほ銀行 執行役員
材木 孝一	常務執行役員 アジアパシフィック地域本部長	グループ執行役員 アジアパシフィック地域本部 長

輿水 賢哉	常務執行役員 グローバルマーケットカンパニー 共同カンパニー長	執行役 グローバルマーケットカンパ ニー共同カンパニー長
佐々木 大志	常務執行役員 グローバルマーケットカンパニー 共同カンパニー長	執行役 グローバルマーケットカンパ ニー共同カンパニー長
山本 力	常務執行役員 グローバルトランザクションユニット 長 兼 特命事項担当	執行役 グローバルトランザクション ユニット長
牛窪 恭彦	常務執行役員 リサーチ＆コンサルティングユニット 長 兼 グループ CSuO	執行役 リサーチ＆コンサルティング ユニット長 兼 グループ CSuO
檜原 伸一郎	常務執行役員 グループ共同 CIO	執行役 グループ共同 CIO
山口 和哉	常務執行役員 グループ副 CIO	グループ執行役員 グループ副 CIO
辻森 秀樹	常務執行役員 グループ CPrO	執行役 グループ CPrO
武藤 めぐみ	常務執行役員 グループ副 CSuO	※元、独立行政法人国際協力 機構 上級審議役 兼 最高サス テナビリティ責任者（CSO）
河本 哲志	常務執行役員 危機管理担当（グループ CCMO）	グループ執行役員 危機管理担当（グループ CCMO）
寺井 理	常務執行役員 情報セキュリティ担当 （グループ CISO）	グループ執行役員 情報セキュリティ担当 （グループ CISO）

豎 誠二	執行役員 米州地域本部副本部長	執行役員 グローバルコーポレート＆イン ベストメントバンキングカ ンパニー副カンパニー長 兼 グローバルトランザクショ ンユニット副ユニット長
正本 健	執行役員 グローバルトランザクションユニット 副ユニット長	みずほ銀行 執行役員
水菓子 省治	執行役員 グループ副 CIO	みずほリサーチ＆テクノロジ ーズ執行役員
丹羽 琢己	異動 みずほ銀行 副頭取執行役員 留任	グループ執行役員 西日本地区担当
森嶋 淳浩	異動 みずほ銀行 常務執行役員 留任	グループ執行役員 リテール・事業法人カンパニ ー副カンパニー長
鈴木 史郎	異動 みずほ銀行 常務執行役員 留任	グループ執行役員 欧州地域本部長
松原 真	退任	執行役 グループ CCO
芦田 健	退任	グループ執行役員 特命事項担当
久保田 康裕	退任	グループ執行役員 アジアパシフィック地域本部 共同本部長

浅井 寛	退任	グループ執行役員 グローバルコーポレート＆イン ベストメントバンキングカ ンパニー副カンパニー長 兼 グローバルトランザクショ ンユニット副ユニット長
小島 英一	退任	グループ執行役員 グループ副 CCO
松井 篤	異動 みずほ証券 執行役員 就任	執行役員 リテール・事業法人カンパニ ー副カンパニー長
山本 健文	異動 みずほ信託銀行 執行役員 就任	執行役員 グループ副 CIO
小早川 究	異動 みずほフィナンシャルグループ 執行役員 留任	執行役員 情報セキュリティ副担当 (グループ副 CISO)
出口 辰太郎	異動 リスク管理グループ付	執行役員 グループ副 CRO
菊地 裕之	異動 IT・システムグループ付	執行役員 グループ副 CIO
浜欠 康生	退任	執行役員 グループ副 CIO

グループ CGO : Group Chief Governance Officer (経営企画・管理責任者)
グループ CFO : Group Chief Financial Officer (財務戦略・財務管理責任者)
グループ CRO : Group Chief Risk Officer (リスクガバナンス責任者)
グループ CHRO : Group Chief Human Resources Officer (人事戦略・人的資源管理責任者)
グループ CPO : Group Chief People Officer (人材開発・組織開発責任者)
グループ CIO : Group Chief Information Officer (IT 戦略・システム管理・システム運用責任者)
グループ CPrO : Group Chief Process Officer (事務プロセスに関する戦略・推進・管理責任者)
グループ CCO : Group Chief Compliance Officer (コンプライアンス管理責任者)
グループ CAE : Group Chief Audit Executive (内部監査業務責任者)
グループ CSO : Group Chief Strategy Officer (グループ戦略策定・推進責任者)
グループ CDO : Group Chief Digital Officer (デジタル戦略・イノベーション推進責任者)
グループ CSuO : Group Chief Sustainability Officer (サステナビリティ戦略・推進責任者)
グループ CCuO : Group Chief Culture Officer (企業風土責任者)
グループ CBO : Group Chief Branding Officer (ブランド戦略・推進責任者)

(2)みずほ銀行

役員の異動（2025年4月1日付）

氏名	新役職・所属	現役職・所属
石川 卓	副頭取執行役員 海外・東日本地区 担当	常務執行役員 エリア長(中日本エ リア) 兼 中部リージョナルグルー プ長
磯貝 和俊	常務執行役員 リテール・事業法人 部門共同部門長	常務執行役員 リテール・事業法人 部門長
角谷 知彦	常務執行役員 リテール・事業法人 部門共同部門長 兼 コーポレート& インベストメントバンキング部門 共同部門長 兼 グローバルコーポレ ート&インベストメントバンキング 部門副部門長	常務執行役員 リテール・事業法人 部門副部門長 兼 コーポレート&イン ベストメントバンキング部門副 部門長 兼 グローバルコーポレ ート&インベストメントバンキング 部門副部門長
尾上 哲也	常務執行役員 エリア長(法人第1エ リア)	執行役員 エリア長(法人第3エリ ア)
藤田 直樹	常務執行役員 エリア長(中日本エリ ア) 兼 中部リージョナルグループ長	みずほフィナンシャルグループ 執 行役員
櫻木 伸生	常務執行役員 リテール・事業法人 部門 特定担当 兼 社会・産業基盤イン ダストリーグループ共同インダ ストリーグループ長	常務執行役員 エリア長(東日本エ リア)
坂田 誠	常務執行役員 コーポレート&イン ベストメントバンキング部門副部 門長 兼 グローバルコーポレート& インベストメントバンキング部門 共同部門長	常務執行役員 コーポレート&イン ベストメントバンキング部門副部 門長 兼 グローバルコーポレート& インベストメントバンキング部門 副部門長

鈴木 史郎	常務執行役員 情報通信・リテール インダストリーグループ長	常務執行役員 欧州地域本部長
倉鍵 裕樹	常務執行役員 欧州地域本部長	執行役員 米州業務部長
黒澤 立也	常務執行役員 CGO (Chief Growth Officer)	執行役員 商社・不動産・フィナン シャルスポンサー第一部長
中本 美菜子	常務執行役員 CCO (Chief Compliance Officer)	常務執行役員 CGO
武藤 めぐみ	常務執行役員 副 CSuO (Chief Sustainability Officer)	元、独立行政法人国際協力機構 上 級審議役 兼 最高サステナビリテ ィ責任者(CSO)
斉藤 博	常務執行役員 特命事項担当	常務執行役員 情報通信・リテール インダストリーグループ長
荒川 恵美子	執行役員 エリア長(個人第2エリア)	執行役員 サービスクオリティ推進 部長
脇田 昇英	執行役員 エリア長(個人第3エリア)	執行役員 エリア長(個人第2エリ ア)
坂下 欣吾	執行役員 エリア長(法人第3エリア)	執行役員 情報通信・リテール第二 部長
阿部 雅一	執行役員 エリア長(東日本エリア)	執行役員 仙台法人部長
正本 健	執行役員 グローバルコーポレート &インベストメントバンキング共同 部門長 兼 グローバルトランザクシ ョンユニット副ユニット長	執行役員 中国営業第一部長

豎 誠二	執行役員 米州地域本部副本部長	執行役員 グローバルコーポレート &インベストメントバンキング共同 部門長 兼 グローバルトランザクシ ョンユニット副ユニット長
菅谷 聡	執行役員 グローバルマーケットツ部 門共同部門長	みずほフィナンシャルグループ 部 長
水菓子 省治	執行役員 副 CIO (Chief Information Officer)	みずほリサーチ&テクノロジーズ株 式会社 執行役員
笹本 尚宏	異動 みずほ証券 常務執行役員 就任	常務執行役員 エリア長（法人第1エリア）
芦田 健	退任	副頭取執行役員 海外・東日本地区担当
宇井 圭介	退任	常務執行役員 社会・産業基盤インダストリーグ ループ共同インダストリーグルー プ長
久保田 康裕	退任	常務執行役員 アジアパシフィック地域本部共同 本部長
松原 真	退任	常務執行役員 CCO
小島 英一	退任	常務執行役員 副 CCO
松井 篤	異動 みずほ証券 執行役員 就任	執行役員 リテール・事業法人部門副部門長

渋川 敦	異動 みずほ証券 執行役員 就任	執行役員 欧州地域本部副本部長
山本 健文	異動 みずほ信託銀行 執行役員 就任	執行役員 副 CIO
小早川 究	異動 みずほフィナンシャルグループ 執行役員 留任	執行役員 情報セキュリティ副担当（副 CISO）
宮崎 真臣	異動 リテール・事業法人部門付	執行役員 エリア長（個人第3エリア）
北爪 丈嗣	異動 グローバルマーケット部門付	執行役員 グローバルマーケット部門 共同部門長
江崎 智太郎	異動 グローバルマーケット部門付	執行役員 グローバルマーケット部門副部門長
島田 博道	異動 アセットマネジメント部門付	執行役員 アセットマネジメント部門副部門長
出口 辰太郎	異動 リスク管理グループ付	執行役員 副 CRO
菊地 裕之	異動 IT・システムグループ付	執行役員 副 CIO
浜欠 康生	退任	執行役員 副 CIO

(2025年6月下旬予定)

氏名	区分	現役職・所属	備考	予定日
大塚 敏弘	新任	元、有限責任あずさ 監査法人 専務理事 現、株式会社リコー 社外監査役	取締役（社外取締 役）（監査等委員）	2025年6月下旬
小澤 大二	新任	元、インベスコ・ア セット・マネジメン ト株式会社 取締役運 用本部長 兼 最高投資 責任者(CIO)	取締役（社外取締 役）（監査等委員）	2025年6月下旬
根本 直子	退任	取締役（社外取締役） （監査等委員）		2025年6月下旬
手塚 正彦	退任	取締役（社外取締役） （監査等委員）	みずほフィナンシャ ルグループ 取締役 （社外取締役）候補 者	2025年6月下旬

注目すべき変更と戦略的含意

＜機能別専門性の細分化＞

みずほの広範な独自のグループCxO職として、顧客体験（CCuO）、ブランド（CBO）、調達（CPrO）、危機管理（CCMO）など、特定の分野に対する深い機能的専門知識と明確な説明責任をグループ全体で重視する経営構造を示唆しています。

他の銀行もCxOを置っていますが、みずほは特に長く具体的です（例：CGOとCCOを分離、CPrO、CCuO、CBOの存在）。これは、より広範な専門機能に対して専任のトップレベルリーダーシップを割り当てるという意図的な組織設計の選択を示唆しており、各分野でのより高い専門性を目指している可能性があります。

<協調的リーダーシップモデル>

主要部門（FG/銀行のリテール/法人、グローバルマーケット、信託のコンサルティング、不動産）での共同責任者制の採用は、協力、責任共有、そして多様な視点や事業ラインの統合を促進する戦略を示しています。

<積極的な体制再構築>

、2025年のグループ全体での多数の昇進、特に常務執行役員クラスへの昇格は、木原CEOの下で戦略的優先事項を推進するためのリーダーシップチーム形成における、より積極的な段階を反映している可能性があります。

参照：みずほフィナンシャルグループ「役員異動等のお知らせ」

4.人事異動から見る戦略的機能への重点（CxO職）

メガバンクにおける主なグループCxO職の概要（2025年4月時点、代表例）

会社名	CIO/CD O (IT/デ ジタル/ データ)	CFO (財 務)	CSO/CSuO (戦略/サステ ナビリティ)	CHRO (人 事)	CCO/CG O (コン プライア ンス/ガ バナンス)	CRO (リ スク)
MUFG	江見氏 (CDO)	-	高瀬氏 (CSO & CSuO)	國行氏 (CHRO)	-	-
SMFG	高松氏 (CIO & CDAO)	安地氏 (CFO & CSO)	安地氏 (CFO & CSO)	-	工藤氏 (CCO)	-

みずほFG	金澤氏 (CIO), 上 ノ山氏 (CDO), 檜原氏 (共同 CIO), 山 口氏/水 菓子氏/ 菊地氏 (副CIO)	米澤氏 (CFO)	猪股氏 (CSO), 牛窪 氏 (CSuO)	人見氏 (CHRO)	中本氏 (CCO), 黒 澤氏 (CGO)	白石氏 (CRO)
-------	--	--------------	------------------------------	---------------	--------------------------------	--------------

CxO職の増加と昇格は、金融業界の複雑化と、デジタル、サステナビリティ、人的資本、ガバナンスの分野における専門的かつ戦略的なリーダーシップの必要性を反映しています。これらの特定の機能的役割に上級役員を一貫して任命するパターンは、主要な戦略的必須事項に対する共通の理解を示しています。強調される特定の役割（DX、サステナビリティ、HR、ガバナンス）は、現在の業界の圧力と機会を反映しています。みずほの非常に細分化された構造は、機能的専門化の一つの極端な例を表しています。

5. まとめ

2025年4月は、メガバンクにおける広範な再編が行われた、重要な役員人事活動の時期でありました。主要トレンドの再確認として、これらの変更は以下の継続するトレンドを強調しています

- 中央集権化されたグループガバナンスと戦略実行
- デジタルトランスフォーメーションおよびテクノロジーリーダーシップ（CIO/CDO）の優先順位付け
- サステナビリティ（CSuO）と人的資本（CHRO）の戦略的重要性の増大
- 効率性と市場への焦点を目的とした組織的適応
- 内部人材パイプラインとグループ全体の流動性への依存

これらの人事および組織の変更は、技術的破壊、変化する顧客期待、規制要求、ESGへの配慮、さらには収益性と効率性の向上の必要性など、日本の金融機関が直面している様々なダイナミックな圧力を反映しております。

2025年4月に導入された新しいリーダーシップチームと構造は、これらの課題を克服し、日本の金融業界の将来の軌道を形成する上で重要な役割を果たすことでしょう。専門化されたCxO職とグループシナジーに対する重点は、セクター全体でより洗練され、戦略的に焦点が当てられた経営への移行を示唆しています。



本資料に関するお問い合わせ

株式会社セミナーインフォ

〒102-0074

東京都千代田区九段南2-2-3 九段プラザビル5F

株式会社セミナーインフォ

セールスマーケティングユニット

sales_contact@seminar-info.jp

お問合せリンク <https://service.seminar-info.jp/contact>